



MOPSS

Mobilité Pastorale transfrontalière
apaisée et Stabilité sociale au Sahel

DocuSigned by:

Marcel Da

4E22DDF5AC8C4CE...
03 August 2023

TERME DE REFERENCE

**RECRUTEMENT D'UN CONSULTANT POUR L'ELABORATION D'UN SCHEMA
D'AMENAGEMENT PASTORAL TRANSFRONTALIER DANS L'ESPACE SKBo**

Project Task ID :

I- CONTEXTE ET JUSTIFICATION DE L'ETUDE

Le consortium composé de SNV Organisation Néerlandaise de Développement (SNV) en sa qualité de chef de file, du Réseau Billital Maroobé (RBM), de l'Association pour la Promotion de l'Élevage au Sahel et en Savane (APESS), du Réseau des Organisations Paysannes et des Producteurs de l'Afrique de l'Ouest (ROPPA), de Hub Rural et de CARE Danemark est chargé de l'implémentation du programme « Mobilité Pastorale transfrontalière apaisée et Stabilité sociale au Sahel » (MOPSS) financé par L'Agence Suédoise de Coopération Internationale au Développement (Asdi), DANIDA et la coopération Suisse (DDC).

La mise en œuvre du programme a connu une première phase de trois (3) ans qui a couvert la période de 2020 à 2022. Une deuxième phase, allant de 2023 à 2026, ambitionne de renforcer et de poursuivre les acquis du MOPSS-1 en apportant des réponses adaptées à la détérioration du contexte de crise multidimensionnelle (politique, sécuritaire, humanitaire) et aux nouveaux défis qui prévalent dans les zones de mise en œuvre du programme (Liptako-Gourma, Kéné Dougou ou SKBo¹, BBTG²). Dans ces zones, les exploitations familiales d'agropasteur.es et de pasteur.es vulnérables, les déplacé.es, les femmes et les jeunes font face à de fortes contraintes d'accès aux ressources naturelles et foncières, de résilience de leurs moyens d'existence et de représentativité/influence de leurs organisations.

Ces zones transfrontalières sont partagées par sept (7) pays dans lesquels MOPSS-2 interviendra : le Bénin, le Burkina Faso, le Mali, le Niger, le Togo, la Côte d'Ivoire et le Ghana (les deux derniers ont été intégrés dans la seconde phase). L'accompagnement de ces zones transfrontalières dans leur capacité de résilience aux chocs climatiques et sécuritaires, à travers une contribution politique et économique forte au secteur de l'élevage et du pastoralisme tout en tenant compte des préoccupations de l'ensemble des parties prenantes, reste hautement pertinent pour la sécurité humaine et la stabilisation/pacification des relations sociales dans ces sous-espaces.

Pour ce faire, le consortium s'appuiera sur sa connaissance du contexte et les leçons apprises du MOPSS-1, ainsi que sur les nombreux résultats obtenus en termes de contribution à la stabilité sociale/sensibilité aux conflits, de gouvernance et transparence, d'engagement dans les zones fragiles/précaires, de soutien aux ménages vulnérables et à l'inclusion sociale et d'investissement dans les infrastructures pastorales.

L'impact visé par le MOPSS-2 est de « *Contribuer à la cohésion sociale des communautés dans les zones de transhumance transfrontalière au Sahel et dans le Golfe de Guinée à travers une résilience accrue aux chocs climatiques et sécuritaires, une mobilité du bétail apaisée, et une économie locale inclusive et intégrée* ». La Théorie du Changement (TdC) développée par le consortium, en vue d'atteindre cet impact à moyen et long terme, repose sur quatre trajectoires de changement :

1. Gouvernance concertée des ressources et du foncier pastoral ;
2. Protection, maintien et développement des moyens d'existence ;
3. Influence politique et inclusivité de la base sociale des Organisations de Producteurs Régionales (OPR) ;
4. Triple nexus Humanitaire-Développement-Paix (HDP) en faveur des agropasteur.es et des pasteur.es, des déplacé.es et des hôtes.

La stratégie de mise en œuvre du MOPSS-2 reposera sur des approches transversales qui ont déjà été déployées pour le MOPSS-1, soit la gestion des projets sensible aux conflits, l'égalité de genre et l'inclusion sociale, l'approche basée sur les droits humains, les opportunités d'emploi pour les jeunes et l'adaptation au changement climatique. L'approche Nexus HDP et le plaidoyer régional compléteront ce panel d'approches. Les mécanismes de gestion adaptative, de gestion des connaissances, de suivi-évaluation et

¹ SKBo, c'est l'espace transfrontalier Sikasso Korhogo Bobo

² BBTG, c'est l'espace transfrontalier Burkina Bénin Togo Ghana

de gestion de la sécurité qui ont fait leurs preuves lors de la phase 1 seront reconduits et renforcés.

Au titre des activités du MOPSS-2 figure l'élaboration et la mise en œuvre d'un schéma d'aménagement pastoral transfrontalier, activité de la trajectoire 1 « Gouvernance concertée des ressources et du foncier pastoral » soutenue par **2 hypothèses de la théorie du changement**. Il s'agit de **l'hypothèse 1.a** « *Si le consortium met en œuvre des innovations pilotes pour articuler les dynamiques communautaires, les savoir-faire locaux, les politiques nationales et sous régionales, et si les opérateurs du numérique développent des solutions de traçabilité du bétail et d'assistance juridique, alors les démembrements des Comités Nationaux de Transhumance et autres cadres de gestion des ressources naturelles ou du foncier capitaliseront les solutions innovantes et mobiliseront des ressources des Etats et des partenaires techniques et financiers, ce qui amènera les Etats à mettre à l'échelle des dispositifs innovants de régulation de la transhumance (Certificat Internationaux de Transhumance, traçabilité, sécurité, état civil) et permettra de mieux sécuriser la mobilité pastorale et le foncier des agropasteurs.es et des pasteur.es dans les zones transfrontalières ciblées* » et **l'hypothèse 1.b** « *Si les Collectivités/inter collectivités et les cadres/institutions de dialogue locaux définissent, mettent en œuvre et suivent de façon inclusive, consensuelle et équitable respectivement leurs schémas d'aménagement pastoraux transfrontaliers et leurs conventions de gestion des ressources naturelles transfrontalières, et si les démembrements des Comités Nationaux de Transhumance mobilisent des ressources techniques et financières des Etats et de leurs partenaires, alors les collectivités et/ou inter collectivités et les cadres/institutions de dialogue locaux géreront leurs ressources naturelles et le foncier de façon inclusive, consensuelle et équitable, ce qui permettra, là encore, de sécuriser la mobilité pastorale et le foncier des agropasteurs.es et des pasteur.es dans les zones transfrontalières ciblées* »

La mise en œuvre du MOPSS 2 a intégré une phase de démarrage (avril-août 2023), nécessaire pour discuter et valider avec l'Asdi la démarche d'intervention. Des études de base doivent être réalisées à cet effet dont celle relative à l'élaboration d'un schéma d'aménagement pastoral transfrontalier.

II- Mandat du prestataire

L'objectif global de la mission est d'accompagner les collectivités et les inter-collectivités, suivant une approche inclusive et participative de l'ensemble des acteurs de mise en œuvre du MOPSS, dans la réalisation d'un schéma d'aménagement pastoral transfrontalier dans la zone de transhumance transfrontalière SKBo (Sikasso-Korhogo-Bobo).

De façon spécifique il s'agira d'accompagner les acteurs dans les activités suivantes :

- réaliser un diagnostic du pastoralisme, du foncier pastoral et de la transhumance transfrontalière : dynamiques, cartographie des acteurs (organisation des producteurs, cadres de concertation, intercommunalités, projets et programmes, ONG, ...) et des ressources pastorales (ressources naturelles, infrastructures et aménagements pastoraux), limites/contraintes/obstacles et opportunités, recommandations sur la mobilité apaisé du bétail et la gestion durable et inclusive des ressources pastorales, etc. ;
- élaborer un plan d'actions et un plan d'investissement pastoral, assorti d'une carte pastorale détaillée (sites potentiels stratégiques des ouvrages pastoraux, en référence à la transhumance transfrontalière).
- Analyser la faisabilité des ouvrages proposés en intégrant les caractéristiques techniques adaptés aux besoins et aux intérêts stratégiques des acteurs socio-professionnels ainsi qu'aux spécificités de genre (Egalité de Genre et Inclusion Sociale), analyse des risques.

III-APPROCHE METHODOLOGIQUE DE L'ETUDE

Pour des besoins d'adaptation/fiabilité et d'appropriation, l'accompagnement des collectivités et inter-collectivités dans l'élaboration des schémas d'aménagements pastoraux doit être conduit suivant une démarche implicative et inclusive des membres du consortium et des partenaires de mise en œuvre du projet à toutes les échelles (Sous-région, pays, Région, commune et village), de sorte à garantir la participation et la contribution effective de tous ces acteurs et parties prenantes. L'étude doit, à toutes les étapes du processus, impliquer les partenaires nationaux et locaux du projet : structures techniques étatiques centrales et déconcentrées, collectivités territoriales, projets et ONG, parapubliques et privées, les associations interprofessionnelles, etc.

La méthodologie, les outils, les investigations de terrain et la collecte des données, les analyses et les livrables doivent s'inscrire dans les approches de sensibilité au genre et aux conflits dans le contexte de l'agropastoralisme et de la transhumance. L'approche genre doit intégrer les besoins et les spécificités des jeunes et des femmes/filles dans le contexte de l'agropastoralisme.

Le/la prestataire veillera au respect de l'approche «zone de transhumance transfrontalière» et à l'adaptation au contexte sécuritaire.

IV- ZONE DE COUVERTURE DE LA MISSION

La mission porte sur les communes couvertes par le MOPSS dans la zone de transhumance transfrontalière dite SKBo, notamment les pays et Régions suivantes :

ZTHT	Pays	Région	Sites d'intervention
SKBo	Burkina Faso	Hauts-Bassins	6 communes : Kayan, Kourouma, Koloko, Samorogouan, Djigouèra, Samogohiri
		Cascades	3 communes : Ouéléni, Sindou, Loumana
	Mali	Sikasso	2 communes : Danderesso, Loulouni
		Koutiala	2 communes : Koury, Mahou
Côte d'Ivoire	Tchologo	4 départements : Ouangolodougou, Ferkessadougou, Korhogo, Sinématiali	
TOTAL	3	5	17

ZTHT : Zone Transhumance Transfrontalière

V- PROFIL DU CABINET OU BUREAU D'ETUDE

Pour la présente étude, il est recherché un cabinet ou bureau d'étude ayant une expérience de travail avec les acteurs du pastoralisme et de la transhumance dans la zone de couverture de la mission, répondant aux exigences ci-dessous en lien avec des études sur l'élaboration de schéma d'aménagement pastoral :

- **disposer d'un/e consultant/e principal répondant aux exigences suivantes :**
 - être titulaire d'un diplôme d'au moins Bac + 5 dans les domaines suivants : développement rural, géographie, aménagement du territoire, pastoralisme, ou tout autre domaine jugé pertinent ;
 - justifier d'au moins cinq (5) expériences pertinentes dans la conduite d'études relatives aux aménagement pastoraux, dont au moins trois expériences dans l'élaboration de cartes géographiques (cartographie) ;
 - Justifier d'aux moins deux (02) expériences dans l'étude ou la coordination régionale d'études similaires ayant couvert au moins deux (2) pays ;
 - justifier, au moins dans deux (2) des trois (3) pays de couverture de la mission, d'une expérience pertinente de collaboration avec les acteurs du pastoralisme et de la transhumance ;
- **disposer d'un pool de trois (3) consultant.es nationaux.ales**, à raison d'un/e consultant/e par pays, justifiant chacun/e d'au moins trois (03) expériences pertinentes dans des études relatives au pastoralisme et à la transhumance , et titulaires de diplômes

d'au moins Bac + 4 dans les domaines suivants : développement rural, Géographie, aménagement du territoire, pastoralisme, ou tout autre domaine jugé pertinent ;

➤ Les consultant/es principal/e et associé/es doivent par ailleurs :

- faire preuve d'au moins deux (2) expériences d'études ayant intégré l'approche transversale de l'égalité de genre et inclusion sociale ;
- des expériences dans la conduite d'études ayant intégré l'approche de sensibilité aux conflits constitueraient un atout ;
- être capable de travailler de façon adaptative dans un contexte fragile ou à risque sécuritaire.

VI- PRINCIPAUX LIVRABLES ATTENDUS

Les principaux livrables attendus de la mission sont les suivants :

- un rapport de cadrage avec les acteurs de la zone SKBo ;
- un rapport des investigations de terrain, comme preuve des activités du processus inclusif et participatif du diagnostic et de la collecte des données ;
- un rapport provisoire et un rapport final consolidé du schéma d'aménagement pastoral transfrontalier prenant en compte un plan d'actions, un plan d'investissement pastoral et une carte pastorale détaillée;
- un rapport de l'atelier de validation des résultats de l'étude.

VII- CONDITIONS DE PARTICIPATION

La participation à cet appel d'offre est ouverte à tout prestataire cabinet ou bureau d'étude légalement établi dans l'un des pays de couverture de la mission que sont le Burkina Faso, le Mali et la Côte d'Ivoire.

VIII- MODALITES D'EXECUTION

Le cabinet ou bureau d'étude retenue travaillera sous la responsabilité technique du Conseiller en Développement Economique Rural du Programme MOPSS. Il sera le point focal du comité de suivi qui sera mis en place à cet effet.

Ce comité a pour mission le suivi et la validation des résultats de l'étude :

- tenir une rencontre de cadrage avec le cabinet ou bureau d'étude prestataire ;
- examiner et valider la méthodologie et les outils de l'étude ;
- faciliter l'introduction du consultant auprès des acteurs ;
- suivre et accompagner le prestataire dans les investigations de terrain ;
- examiner et valider les livrables : rapport de démarrage, rapport provisoire, rapport final.

IX- DUREE DE LA PRESTATION

Le Bureau/cabinet d'étude dispose d'une durée de 40 jours ouvrages de travail sur une période de (02) mois de mission. A cet effet, le bureau/cabinet doit présenter un calendrier d'exécution tenant compte des termes de son offre technique.

X- MODALITES DE SOUMISSION

Les cabinets ou bureaux d'études qualifiés et intéressés par le présent avis de recrutement sont invités à soumettre leur offre.

➤ **Documents constitutifs du dossier de sélection**

Les cabinets ou bureaux d'étude devront soumettre, par mail, en deux fichiers séparés (en version PDF), une proposition technique et une proposition financière avec pour mention en objet du mail :

Offre technique et financière pour le « RECRUTEMENT D'UN CONSULTANT POUR L'ELABORATION D'UN SCHEMA D'AMENAGEMENT PASTORAL TRANSFRONTALIER DANS L'ESPACE SKBo ».

Le non-respect de cette prescription entraîne systématiquement le rejet de l'offre concernée.

➤ **Présentation de l'offre technique**

L'offre technique comprendra obligatoirement :

- une lettre de manifestation d'intérêt et de disponibilité signée par le représentant légal du cabinet ou du bureau d'étude ;
- Les justificatifs légaux d'existence du cabinet ou du bureau d'étude : registre de commerce, copie légalisée de l'Identification Fiscale Unique, copie de l'attestation fiscale en cours de validité, copie de l'attestation CNSS en cours de validité, le Relevé d'Identité Bancaire du cabinet ou du bureau d'étude ;
- la compréhension de la mission (analyse et suggestion sur les TdR) ;
- la méthodologie proposée : étapes du processus ; démarche proposée ; planning détaillé d'exécution de la mission, tenant compte des délais fixés pour les livrables ;
- les références techniques du soumissionnaire : références globales du cabinet ou du bureau d'étude sur les travaux antérieurs exécutés ; CV actualisés et détaillés des Experts ; références des missions similaires des Experts illustrées par des copie légalisée des attestations de bonne fin d'exécution et/ou attestation de travail.

- **Evaluation de l'offre technique**

Récapitulatif des formulaires d'évaluation des Propositions techniques		Note à attribuer	Cabinet ou bureau d'études					
			A	B	C	D	E	F
Preuve caractère bilingue (anglais et français) :		critère légal pour le consultant du Ghana						
1	Compréhension de la mission	5 points (Maxi)						
2	Méthodologie (Démarche + planning)	15 points (Maxi)						
3	Diplômes (copies)	5 points (Maxi)						
3.1	Consultant principal (BAC+ 5)	2 pts						
3.2	Consultants associés (BAC+ 4) ; 1pt par consultant	3 pts						
4	Expériences du Consultant principal dans la conduite d'études relatives aux aménagement pastoraux (3 pts par preuve) <ul style="list-style-type: none"> ○ <i>Attestation de bonne fin d'exécution</i> ○ <i>Attestation de travail pour desmissions similaires</i> 	9 points (Maxi)						
5	Expériences du Consultant principal dans l'élaboration de cartes géographiques (cartographie) (3 pts par expérience) <ul style="list-style-type: none"> ○ <i>Attestation de bonne fin d'exécution</i> ○ <i>Attestation de travail pour desmissions similaires</i> 	9 points (Maxi)						
	Expérience du Consultant principal dans l'étude ou la coordination régionale d'études similaires ayant couvert au moins deux (2) pays <ul style="list-style-type: none"> ○ <i>Attestation de bonne fin d'exécution</i> ○ <i>Attestation de travail pour desmissions similaires</i> 	3 points						

6	Expérience pertinente du consultant principal en lien avec une mission similaire dans au moins deux pays de la zone de la mission (2 pays : 3 points ; 3 pays : 5 points <ul style="list-style-type: none"> ○ <i>Attestation de bonne fin d'exécution</i> ○ <i>Attestation de travail pour des missions similaires</i> 	5 points					
7	Expériences des 3 consultants associés dans la conduite d'études relatives aux aménagement pastoraux, 3 preuves par consultants (2 pts par preuve/ consultants) <ul style="list-style-type: none"> ○ <i>Attestation de bonne fin d'exécution</i> ○ <i>Attestation de travail pour des missions similaires</i> 	18 points					
8	Expériences d'études ayant intégré l'approche transversale du genre (1points par preuve) <ul style="list-style-type: none"> - Consultant/e principal/e (2 preuves) - 03 consultant/es associé/es (1 preuve par consultant) ○ <i>Attestation de bonne fin d'exécution</i> ○ <i>Attestation de travail pour des missions similaires</i> 	05 points (Maxi)					
9	Expérience générale du cabinet ou du bureau d'étude dans le domaine de la mission (2 points par preuve) <ul style="list-style-type: none"> ○ <i>Attestation de bonne fin d'exécution ou toute pièce entenant lieu</i> 	06 points (Maxi)					
	Total	80 points					

➤ **Présentation de l'offre financière :**

L'offre financière en F CFA tiendra compte de tous les coûts de la prestation en HT et TTC (si applicable) en faisant ressortir les détails quantitatifs, les prix unitaires (honoraires, transport, communication etc.), la validité des couts, le mode de paiement **sachant que nous ne payons que par virement bancaire** et les modalités de paiement souhaitées

Désignation	Nombre de jours	Prix unitaire en F CFA	Montant en F CFA
Honoraires			
Frais accessoires (transport, communication, reprographie etc...)			

L'offre financière sera évaluée en fonction de la **conformité entre la méthodologie de l'étude et les ressources imputées au budget, et la vérification des calculs.**

➤ **Attribution du marché**

Le marché sera attribué au soumissionnaire le mieux disant (Meilleur rapport Qualité technique/Coût de l'offre).

Le moins-disant pour l'offre financière à 20 points

Formule :

- $NF_x = M_t \text{ OF moins-disante} / M_t \text{ OF}_x * 20 \text{ points}$
- $NG_x = NT_x + NF_x$

Légende :

NF_x : Note Financière entreprise X

$M_t \text{ OF}$: Montant Offre Financière

NT_x : Note technique entreprise X

NG_x : Note globale entreprise X

➤ **Païement des prestations**

Les prestations seront payées suivant les modalités qui seront retenues d'accord parties et qui seront consignées au contrat. Le prestataire retenu sera soumis au régime des impôts et taxes sur revenus applicables à sa catégorie/Statut.

➤ **Soumission des offres**

Les soumissionnaires intéressé(e)s par la présente mission devront faire parvenir par courriel leur offre technique et financière à l'adresse électronique hbationo@snv.org; **en gardant en copie syonli@snv.org au plus tard le 25 Aout 2023 à 16 heures** avec la mention en objet du mail « **« Offre technique et financière pour le « RECRUTEMENT D'UN PRESTATAIRE D'ACCOMPAGNEMENT DES COLLECTIVITES ET INTER-COLLECTIVITES DANS L'ELABORATION DE SCHEMAS D'AMENAGEMENTS PASTORAUX TRANSFRONTALIERS»».**