

**TERMES DE REFERENCE : RECRUTEMENT D'UN(UNE)
CONSULTANT(E) INDIVIDUEL(LE)/BUREAU D'ETUDE POUR
L'ETUDE DE FAISABILITE DU PROJET DE MISE EN PLACE
D'UNE CENTRALE D'ACHAT D'ALIMENTS DE BETAIL**

**PROJET INNOREBAB : « INNOVATION-INFORMATION POUR LE
RENFORCEMENT DE L'EFFICACITÉ DES BANQUES D'ALIMENTS
DU BÉTAIL AU SAHEL »**

Composante 2 : « Projet de Recherche et Innovation pour
des Systèmes agro-pastoraux productifs, résilients et sains
en Afrique de l'Ouest » (PRISMA).

Mai 2025

Tableau des matières.

1.	CONTEXTE ET JUSTIFICATION	3
1.1.	Contexte, historique et justification de la Centrale d'Achat d'Aliments de bétail	3
1.2.	Qu'est-ce qu'une Centrale d'Achat d'aliment de bétail ?	3
2.	OBJECTIFS ET PERTINENCE	3
2.1.	Objectifs de la Centrale d'Achat	3
2.2.	Pertinence de la Centrale d'Achat	3
2.2.1.	Complémentarité entre la Centrale d'Achat d'Aliments de Bétail et la Composante Aliments de Bétail de la Réserve Régionale de Sécurité Alimentaire	4
2.2.2.	Nature et objectifs : Approche Financière vs. Modèle Entrepreneurial	4
2.2.3.	Approche de distribution : Réactivité vs. Proactivité	4
2.2.4.	Réponse logistique : Réduction des Coûts et Accessibilité	5
2.2.5.	Impact Social et Économique : Réduction de la Vulnérabilité vs. Développement Durable.	5
2.2.6.	Un Modèle d'Entrepreneuriat Social : Rentabilité et Durabilité	6
3.	CHAMPS D'ACTION DES INVESTIGATIONS DE LA MISSION	6
3.1.	Renforcement de l'étude de marché	6
3.2.	Localisation de la Centrale d'achat et des hubs logistiques	6
3.3.	Gestion des risques et plan de contingence	7
3.4.	Structure du GIE et partenariats	7
3.5.	Projections financières et retour sur investissement	7
3.6.	Options d'intégrer le volet fourrage comme une composante essentielle de la Centrale	7
4.	MÉTHODOLOGIE	8
5.	LIVRABLES	8
6.	DURÉE DE LA MISSION ET BUDGET	8
7.	FORMATION ACADÉMIQUE, EXPÉRIENCES, COMPÉTENCES	8
8.	COMPOSITION DU DOSSIER DE CANDIDATURE	9

1. Contexte et justification

Contexte, historique et justification de la Centrale d'Achat d'Aliments de bétail

Le projet INNO-REBAB, exécuté dans le contexte du Sahel, répond aux défis multiples que rencontrent les éleveurs de la région qui sont confrontés aux effets des changements climatiques et à l'insécurité croissante. Dans cette région où les ressources fourragères sont gravement menacées par des sécheresses récurrentes et des tensions sécuritaires, les Banques d'Aliments de Bétail (BAB) offrent une solution stratégique pour soutenir les éleveurs. Ces banques permettent un accès régulier aux aliments de bétail, tout en stabilisant les prix et en renforçant la résilience des communautés pastorales pendant les périodes critiques.

Conçu en partenariat avec Oxfam et RBM et soutenu par l'ARAA/CEDEAO, le projet INNO-REBAB vise à renforcer l'efficacité et l'impact des BAB au Sahel. Ce projet s'appuie sur une étude de base exhaustive couvrant trois pays – Burkina Faso, Mali et Niger – afin d'établir une référence initiale des indicateurs de performance. Cette étude fournit des repères précis pour guider les actions futures et adapter les stratégies en fonction des besoins de chaque zone. Au total, 112 BAB ont été enquêtées, réparties sur 9 régions et 92 communes, offrant ainsi un large aperçu de la situation des éleveurs et des communautés à travers les zones ciblées.

Dans le contexte du Sahel et de l'Afrique de l'Ouest, le secteur de l'élevage joue un rôle essentiel pour la sécurisation alimentaire des populations. Cependant, il fait face à des défis majeurs, notamment l'accès insuffisant aux aliments de bétail de qualité, ainsi que le déficit de logistique et de stocks adaptés. Le projet de mise en place de la Centrale d'Achat d'Aliments de Bétail (CAAB) vise à renforcer la résilience des éleveurs face aux crises (climatiques et économiques) et à structurer un modèle d'approvisionnement fiable et durable, en établissant des passerelles avec les initiatives existantes, en l'occurrence la composante « *Aliments de Bétail* » de la Réserve Régionale de Sécurité Alimentaire de la CEDEAO, les stocks nationaux et les stocks de proximité (Banques d'Aliments de Bétail mises en place par les Organisations pastorales).

Le RBM et Oxfam souhaitent approfondir les investigations sur la faisabilité de la Centrale d'Achat d'aliment de bétail.

Qu'est-ce qu'une Centrale d'Achat d'aliment de bétail ?

La Centrale d'Achat d'Aliments de Bétail (CAAB) est avant tout une entreprise dont le modèle juridique sera proposé lors de cette consultation. Cette structure permet d'associer les différents acteurs de la chaîne de valeur de l'aliment de bétail, incluant des éleveurs, des producteurs d'aliments, des distributeurs et d'autres partenaires privés et publics. Chaque acteur, qu'il soit producteur, transformateur ou utilisateur final (éleveur), peut être partie prenante de ce GIE, en fonction de sa contribution et de son rôle dans la chaîne de valeur. L'objectif est de créer une plateforme collaborative, où chaque participant contribue à la réussite commune et bénéficie des retombées du projet.

Une Économie Sociale et Solidaire.

Le modèle de la Centrale d'Achat d'Aliments de Bétail repose sur une économie sociale et solidaire. Ce modèle vise à concilier les objectifs économiques avec les besoins sociaux, en garantissant des prix accessibles aux éleveurs, tout en assurant la rentabilité à long terme pour les acteurs impliqués. A la différence d'une entreprise classique qui privilégie la recherche du profit, la CAAB cherche à maximiser les bénéfices sociaux, comme la création d'emplois locaux, le soutien à l'agriculture durable et le renforcement de la résilience des communautés rurales face aux crises alimentaires.

2. Objectifs et pertinence.

Objectifs de la Centrale d'Achat.

1. *Accès stable et fiable aux intrants* : La Centrale vise à garantir aux éleveurs un approvisionnement régulier en aliments de bétail, même en période de crise, à des prix compétitifs.
2. *Renforcement des capacités* : En plus de fournir des produits, la Centrale offre des services de conseil pour améliorer les pratiques d'élevage et soutenir la formation continue des éleveurs.
3. *Modèle collaboratif* : La Centrale se positionne comme un intermédiaire stratégique entre les réserves nationales, les usines de production et les organisations pastorales (OP) ainsi que leurs Banques d'Aliments de Bétail (BAB), afin de combler les lacunes du système d'approvisionnement.

Elle repose sur une logistique décentralisée, permettant aux acteurs locaux (éleveurs, distributeurs, BAB, réserves nationales) de jouer un rôle clé dans la gestion des stocks et la distribution des aliments de bétail.

Pertinence de la Centrale d'Achat.

La Centrale d'Achat d'Aliments de Bétail est bien plus qu'un simple mécanisme d'approvisionnement. C'est un modèle innovant d'économie sociale et solidaire qui place l'acteur local, notamment l'éleveur, au cœur de la solution. Son rôle complémentaire à celui de la Réserve Régionale de Sécurité Alimentaire (RRSA) et son modèle de gestion décentralisée assurent une réponse plus adaptée et durable aux crises alimentaires, tout en favorisant la résilience des communautés pastorales.

Grâce à ce modèle, la Centrale est en mesure de jouer un rôle clé dans la construction d'une économie plus solidaire, durable et résiliente, en répondant spécifiquement aux besoins des éleveurs et des communautés rurales.

2.1.1. Complémentarité entre la Centrale d'Achat d'Aliments de Bétail et la Composante Aliments de Bétail de la Réserve Régionale de Sécurité Alimentaire.

La Centrale d'Achat d'Aliments de Bétail (CAAB) et la composante Aliments de Bétail de la Réserve Régionale de Sécurité Alimentaire (RRSA) jouent toutes deux un rôle essentiel dans la sécurisation de l'approvisionnement en aliments de bétail pour les éleveurs. Toutefois, elles adoptent des approches distinctes, chacune répondant à des enjeux spécifiques et apportant des avantages complémentaires. Ces différences font de la CAAB un levier stratégique et durable, venant renforcer l'action de la RRSA, tout en capitalisant sur leurs atouts respectifs.

La complémentarité entre la CAAB et la RRSA peut être analysée à travers le concept de répartition des risques (risk layering), couramment utilisé dans le domaine de l'assurance. En temps normal, la CAAB assure un approvisionnement régulier en intrants, stabilisant ainsi le marché et réduisant la dépendance aux interventions d'urgence. En période de crise, cette complémentarité pourrait être renforcée en envisageant la CAAB comme un acteur logistique clé, capable de soutenir la RRSA dans la distribution des stocks d'urgence. Cette synergie permettrait non seulement d'améliorer l'efficacité des réponses aux crises, mais également de générer des revenus supplémentaires pour la Centrale, consolidant ainsi son modèle économique.

Ainsi, la CAAB pourrait constituer un maillon essentiel du dispositif d'urgence, **en s'appuyant sur son réseau d'acteurs décentralisés** pour faciliter l'acheminement des intrants vers les zones les plus vulnérables, tout en garantissant une gestion optimisée des ressources disponibles.

2.1.2. Nature et objectifs : Approche Financière vs. Modèle Entrepreneurial.

La composante Aliments de Bétail de la Réserve est avant tout un mécanisme de solidarité financière qui a été conçu pour intervenir lors de situations d'urgence et d'instabilité. Son objectif principal est d'apporter, entre autres, une aide immédiate et de garantir un approvisionnement aux éleveurs les plus vulnérables en période de crise (sécheresse, catastrophes naturelles, etc.). En ce sens, elle joue un rôle essentiel dans la réduction de la vulnérabilité conjoncturelle et dans la protection des moyens d'existence des éleveurs face aux périodes difficiles. Ce soutien est particulièrement précieux pour prévenir les crises pastorales et agropastorales et maintenir la stabilité des communautés rurales pendant les crises.

En revanche, la Centrale d'Achat d'Aliments de Bétail est une entreprise s'appuyant sur un modèle économique durable et basée sur l'économie sociale et solidaire. Ce modèle permet à la Centrale de répondre à un besoin constant d'approvisionnement en aliments de bétail, en dehors des périodes de crise et de stabiliser les prix tout au long de l'année. L'un des avantages clés de ce modèle réside dans sa capacité à offrir une **solution logistique et structurelle** qui dépasse la simple aide ponctuelle, en permettant aux éleveurs de se préparer et de mieux faire face aux crises futures. La Centrale favorise également l'autosuffisance des éleveurs, réduisant ainsi leur dépendance aux aides extérieures et les rendant plus résilients à long terme.

2.1.3. Approche de distribution : Réactivité vs. Proactivité.

La composante Aliments de Bétail de la Réserve intervient principalement en période de crise, lorsque les éleveurs sont confrontés à des vulnérabilités extrêmes, comme des pénuries de fourrage dues à la

sécheresse. Cette approche réactive est parfaitement adaptée aux situations d'urgence qui se caractérisent par l'acuité des besoins immédiats. En intervenant rapidement et efficacement, la composante Aliments de Bétail de la RRSA aide les communautés à surmonter les difficultés ponctuelles, en leur fournissant les intrants nécessaires à la survie de leurs troupeaux. Ce soutien est crucial pour maintenir la stabilité des éleveurs pendant des périodes critiques.

La Centrale d'Achat d'Aliments de Bétail, quant à elle, adopte une approche proactive et permanente. Son rôle est de **garantir un accès stable et fiable aux aliments de bétail** tout au long de l'année, y compris pendant les périodes de sécheresse. Elle offre également un modèle préventif, permettant aux éleveurs de soutenir leur activité en toute saison. La Centrale se positionne comme une solution durable qui garantit non seulement la **réduction des crises**, mais aussi la préparation à celles-ci, **en améliorant la gestion des ressources** locales et en soutenant les producteurs de fourrage pour renforcer l'indépendance alimentaire des éleveurs.

2.1.4. Réponse logistique : Réduction des Coûts et Accessibilité.

La composante Aliments de Bétail de la Réserve Régionale de Sécurité Alimentaire met en place une logistique d'urgence pour répondre aux crises spécifiques, telles que les sécheresses ou les catastrophes naturelles. Bien que cette logistique soit adaptée aux besoins immédiats, elle reste complexe et coûteuse. En raison de la nature urgente des interventions, la Réserve Régionale de Sécurité Alimentaire doit agir rapidement, mais souvent avec des délais de mise en place importants et des coûts logistiques élevés. Cette approche qui se concentre principalement sur l'intervention d'urgence peut se heurter à des difficultés pour garantir l'accessibilité aux zones plus isolées ou précaires. En effet, l'urgence liées aux crises et les difficultés d'accès à certaines augmentent souvent les coûts de transport et allongent les délais de livraison ce qui peut nuire à l'efficacité de la réponse.

La Centrale d'Achat d'Aliments de Bétail (CAAB) vise à garantir une **réponse logistique continue et efficiente**, en apportant une solution structurelle aux difficultés d'approvisionnement rencontrées par les éleveurs. L'un de ses principaux atouts réside dans **sa capacité à surmonter les contraintes logistiques** qui rendent les aliments pour bétail coûteux et parfois inaccessibles, notamment dans les zones vulnérables ou enclavées.

Grâce à un réseau décentralisé de Banques d'Aliments de Bétail (BAB) et de hubs logistiques locaux, la Centrale met en place un système de distribution fluide et optimisé, assurant une gestion efficace des stocks tout au long de l'année. Ce modèle permet de réduire les coûts liés au transport en limitant les longs trajets et en minimisant les délais de livraison. Il garantit ainsi une disponibilité régulière et abordable des aliments, même en période de crise ou lorsque l'accès aux marchés est restreint.

En maintenant **un approvisionnement stable et sécurisé**, y compris dans les **zones isolées ou exposées à des risques sécuritaires**, la Centrale pallie les limites des autres mécanismes d'intervention.

Alors que la composante Aliments de Bétail de la Réserve Régionale de Sécurité Alimentaire (RRSA) joue un rôle clé dans la gestion des crises aiguës, la Centrale d'Achat d'Aliments de Bétail se distingue par sa capacité à proposer une solution durable et structurante. En optimisant la gestion des stocks et la logistique, elle assure une accessibilité accrue et une stabilisation des prix sur le long terme, contribuant ainsi à renforcer la résilience des éleveurs. Cette approche est particulièrement essentielle dans les zones où l'approvisionnement est contraint par des défis sécuritaires ou des conditions géographiques complexes.

Dans cette perspective, **la logistique de la Centrale** pourrait être mise au service de la **Réserve Régionale**, notamment pour sa composante **Aliments de Bétail**, afin d'améliorer la réponse aux urgences. L'un des principaux obstacles à la distribution efficace des intrants en période de crise reste **l'accessibilité et le coût du transport**. En s'appuyant sur **l'infrastructure et l'expertise logistique de la Centrale**, il serait **possible d'optimiser l'acheminement des stocks vers les zones les plus vulnérables**.

Cette collaboration pourrait être formalisée à travers un contrat institutionnel entre la Réserve et la Centrale, permettant à cette dernière de facturer les services logistiques, tout en renforçant l'efficacité globale du dispositif d'urgence.

2.1.5. Impact Social et Économique : Réduction de la Vulnérabilité vs. Développement Durable.

La composante Aliments de Bétail de la Réserve répond de manière essentielle aux besoins urgents des éleveurs, avec une concentration sur les zones les plus vulnérables. En apportant des réponses rapides à la crise, elle joue un rôle indispensable dans la réduction immédiate des souffrances et la protection des communautés.

La Centrale d'Achat d'Aliments de Bétail, par son modèle économique, favorise une croissance durable et inclusive. Elle soutient les éleveurs en leur offrant non seulement de l'alimentation pour leur bétail, mais aussi des services de conseil pastoral pour améliorer la productivité et renforcer leur résilience économique. En formant les éleveurs à des pratiques durables et en soutenant la production locale de fourrage, la Centrale participe à la création de valeur locale et renforce l'autonomie des communautés rurales, créant ainsi une stabilité économique à long terme.

2.1.6. Un Modèle d'Entrepreneuriat Social : Rentabilité et Durabilité.

La composante Réserve Régionale de Sécurité Alimentaire intervient essentiellement pour soutenir les communautés en situation de crise, sans chercher à générer une rentabilité ou à pérenniser les solutions adoptées après la crise. Une fois la crise passée, la composante n'a pas vocation de fonctionner, mais elle est essentielle pour sauver des vies et maintenir l'équilibre des communautés pendant les moments difficiles.

La Centrale d'Achat d'Aliments de Bétail, quant à elle, est une **entreprise qui génère des revenus durables**. Grâce à son modèle économique, elle est capable de financer son propre fonctionnement tout en soutenant l'économie locale. Elle investit dans l'infrastructure locale, crée des emplois et assure un approvisionnement constant aux éleveurs, réduisant ainsi leur dépendance à l'aide d'urgence et créant un système économique rentable et autonome.

En somme, la Centrale d'Achat d'Aliments de Bétail et la composante Aliments de Bétail de la Réserve Régionale de Sécurité Alimentaire sont des solutions complémentaires, mais distinctes. Alors que la Réserve Régionale de Sécurité Alimentaire joue un rôle essentiel en tant qu'outil d'urgence pour répondre aux besoins immédiats des éleveurs vulnérables, la Centrale d'Achat d'Aliments de Bétail s'inscrit dans une approche plus structurelle en combinant résilience, autonomie et rentabilité à long terme. Ensemble, ces deux instruments permettent de renforcer la sécurité alimentaire des éleveurs, en répondant simultanément aux crises urgentes et aux besoins structurels nécessaires à la stabilité et au développement de la filière pastorale.

3. Champs d'Action des Investigations de la mission.

Au vu de ces éléments, le Réseau Billital Marobé (RBM) ET d'Oxfam, juge nécessaire d'entreprendre une étude de faisabilité approfondie qui permettra d'examiner plus en détail les aspects techniques et opérationnels de la Centrale d'Achat d'Aliments de Bétail, en complément des travaux et des investigations déjà réalisés dans le cadre de la composante Aliments de Bétail de la Réserve Régionale de Sécurité Alimentaire.

Cette étude offrira à la région la possibilité de disposer de deux outils stratégiques complémentaires visant à renforcer la résilience des communautés pastorales et agropastorales, en conformité avec la stratégie régionale des systèmes d'élevage mobile et la Déclaration de Nouakchott+10.

Un travail préliminaire ayant déjà été effectué par le RBM, il s'agit d'approfondir certains aspects cruciaux de la proposition de Centrale, afin de garantir sa faisabilité, sa rentabilité et son impact sur les communautés cibles. La recherche sera structurée selon les axes décrits ci-dessous.

3.1. Renforcement de l'étude de marché.

L'objectif vise à améliorer la connaissance du marché de l'aliment de bétail au Mali, Niger et Burkina Faso zone d'intervention du Projet PRISMA. Pour ce faire, il s'agira de mettre l'accent sur :

- L'analyse de la concurrence existante et l'identification des facteurs de différenciation de la CAAB par rapport aux autres acteurs.
- L'estimation du potentiel de croissance du marché de l'aliment de bétail et la définition des leviers de diversification.

3.2. Localisation de la Centrale d'achat et des hubs logistiques.

Il s'agira d'apporter des éléments de réponse sur les **modalités d'optimisation de la localisation géographique de la Centrale d'Achat et des hubs logistiques**, en tenant compte des facteurs stratégiques suivants :

- **Identification des zones prioritaires** pour l'implantation de la Centrale d'Achat, en fonction des besoins des éleveurs et des contraintes logistiques.
- **Analyse des implications fiscales, douanières et réglementaires** propres à chaque localisation, afin d'anticiper les opportunités et les éventuelles contraintes administratives.
- Évaluation détaillée des coûts liés à l'infrastructure logistique, incluant le transport, le stockage et la distribution. Cet aspect constitue un élément clé de la structure financière du modèle d'entreprise. L'analyse devra prendre en compte l'investissement initial, les coûts d'exploitation, ainsi que la répartition entre coûts fixes et coûts variables. Par ailleurs, l'élaboration d'un plan de retour sur investissement sera essentielle pour garantir la viabilité économique et la pérennité du modèle et aussi l'analyse d'impact sur la rentabilité de la Centrale.
- **Intégration du réseau des Banques d'Aliments de Bétail (BAB)** dans l'étude. Dans certaines régions, le fonctionnement des BAB est **compromis en raison de l'inactivité de certaines structures**. Il sera donc primordial d'évaluer la nécessité de **reconstruire ou de redynamiser ces banques**, tout en explorant les **modalités de mise en place d'infrastructures temporaires**. Ces infrastructures devront répondre aux **besoins spécifiques des éleveurs déplacés, des réfugiés et des communautés hôtes**, afin de garantir un accès adéquat aux ressources alimentaires pour le bétail dans un contexte de crise.

3.3. Gestion des risques et plan de contingence.

Il s'agira d'évaluer les risques encourus et d'élaborer des stratégies pour y faire face, notamment : (i) mener une analyse approfondie des risques (crises climatiques, instabilité sécuritaire, perturbations logistiques, volatilité des prix¹) ; (ii) élaborer un plan de gestion des risques comportant plusieurs scénarios ; et (iii) développer des mesures d'atténuation pour assurer la résilience du modèle face à ces risques.

3.4. Structure du GIE et partenariats.

Il s'agit de proposer les modalités favorisant le renforcement de la structure organisationnelle et l'amélioration de la gouvernance de la Centrale. A cet effet, il est attendu :

- Une analyse des parties prenantes : identifier les acteurs clés (éleveurs, distributeurs, partenaires financiers, gouvernements) ;
- Une description des mécanismes de gestion des partenariats public-privé, en particulier pour les financements institutionnels et les partenariats avec des fabricants d'aliments de bétail ;
- Une proposition de structure juridique adaptée (statut, règlement intérieur, ancrage et attelage institutionnel de la GIE ou autre).

3.5. Projections financières et retour sur investissement.

Il s'agit d'apporter des éléments de réponse sur la clarification la rentabilité de la Centrale, notamment :

- Affiner les projections financières (prévisions de ventes, coûts opérationnels, marges bénéficiaires).
- Fournir des éléments détaillés sur le retour sur investissement (ROI) à partir de la troisième année d'opération
- Analyser les marges bénéficiaires et les coûts de production, notamment pour le fourrage et les services de conseil.

3.6. Options d'intégrer le volet fourrage comme une composante essentielle de la Centrale.

Il s'agit d'analyser la viabilité du volet fourrage dans le modèle de la centrale, notamment :

¹ Il est essentiel de comprendre le risque de mévente et les cycles saisonniers des prix des aliments de bétail.

- Évaluer l'intégration des cultures fourragères comme composante centrale de l'approvisionnement en aliments de bétail.
- Proposer deux scénarios (avec et sans la production de fourrage, en fonction de la rentabilité et des coûts de stockage).
- Indiquer les modalités de l'intégration du volet fourrager et les liens avec la CAAB.

4. Méthodologie

Les investigations seront menées en plusieurs phases :

- Phase préparatoire de la mission : L'équipe de consultants préparera et présentera le cadrage méthodologique de l'étude lors d'une réunion avec les commanditaires, afin de s'assurer de la meilleure compréhension des attentes et de valider la liste des parties prenantes.
- Phase terrain et d'analyse : il s'agira de procéder à la collecte de données sur les marchés locaux, les coûts logistiques et les pratiques agricoles en Afrique de l'Ouest, mais aussi d'analyser de façon approfondie les risques, la concurrence et les impacts sociaux et environnementaux.
- Phase de dialogue et de valorisation des résultats de l'étude : Il s'agira de partager avec les acteurs les principales recommandations relatives aux solutions pour la structuration des partenariats, à la gestion des risques et à l'optimisation de la rentabilité.

5. Livrables

Cinq produits seront livrés au terme de ce travail :

- 1) Rapport d'étude de marché, incluant les données sur la demande, la concurrence et la différenciation ;
- 2) Cartographie des risques et plan de gestion des risques avec scénarios ;
- 3) Modèle économique détaillé avec projections financières et rentabilité ;
- 4) Plan de gestion de l'intégration des cultures fourragères et du GIE ;
- 5) Rapport final du Projet de Faisabilité de la Centrale d'Achat d'Aliment de Bétail.

6. Durée de la mission et budget

L'équipe de consultants/Bureau d'étude devra, effectuer des déplacements sur le terrain pour confronter ses propositions aux réalités locales et les appuyer par des faits concrets. Il sera également crucial que l'équipe rencontre l'ensemble des acteurs de la filière alimentation du bétail ainsi que leurs représentants. Les coûts relatifs à ces déplacements devront être inclus dans l'offre financière. Un calendrier détaillé de la mission devra également être proposé par l'équipe ou le bureau d'étude.

Le consultant ou le bureau d'étude sélectionné devra fournir ses propres équipements de travail (ordinateur, imprimante, téléphone, etc.). Concernant les déplacements dans les trois pays concernés par le projet, le consultant prendra en charge les frais associés à ces déplacements.

Le budget alloué pour cette étude est de **20 000 euros**, et l'offre financière devra respecter ce plafond tout en couvrant les différents aspects de la mission, y compris les déplacements et les matériels nécessaires.

7. Formation Académique, expériences, compétences

- Master ou équivalent dans les domaines de l'agriculture, de l'économie, des sciences sociales, du développement rural, de la gestion des crises alimentaires, de la logistique, des finances, du droit commercial ou d'autres disciplines pertinentes.
- Au moins 5 à 10 ans d'expérience professionnelle dans un ou plusieurs des domaines suivants :
 - o **Gestion des crises alimentaires**, approvisionnement en alimentation pour le bétail, ou agriculture durable, particulièrement en Afrique de l'Ouest et dans les zones du Sahel.

- **Études de marché et analyse de la demande en alimentation pour le bétail**, avec expérience avérée dans l'identification des tendances du marché, la structuration des prix et la compétitivité du secteur.
 - **Viabilité financière et développement de modèles économiques** pour des entreprises agroalimentaires, avec expertise dans l'évaluation des coûts, marges bénéficiaires, retour sur investissement et stratégies de financement.
 - **Logistique et gestion des chaînes d'approvisionnement** appliquées au secteur agroalimentaire, y compris l'optimisation des réseaux de distribution en zones rurales et transfrontalières.
 - Droit commercial et structuration des entreprises coopératives et groupements d'intérêt économique (GIE), avec une expertise sur les cadres réglementaires et fiscaux en Afrique de l'Ouest.
- Une connaissance approfondie des mécanismes institutionnels régionaux, notamment ceux de la CEDEAO, des accords commerciaux bilatéraux en Afrique de l'Ouest de façon générale et dans le contexte des trois pays d'intervention du projet en particulier.
 - Une expérience avérée dans la conduite d'études similaires, en particulier sur :
 - Les mécanismes d'importation et exportation d'aliments pour le bétail.
 - La gestion des stocks alimentaires d'urgence et la réponse aux crises dans des contextes géopolitiques complexes.
 - L'analyse des flux transfrontaliers, des politiques commerciales et de la logistique des chaînes d'approvisionnement, en particulier dans le secteur de l'alimentation animale.
 - Excellentes compétences en communication pour interagir avec différentes parties prenantes, mener des tables rondes et présenter des recommandations.

8. Composition du dossier de candidature

Les dossiers de candidature devront être composé de :

- Une lettre de soumission de l'offre dûment signée ;
- Une offre technique comprenant :
 - Un CV à jour qui devra indiquer clairement les expériences similaires, dans le cas d'un bureau d'étude, les CV des personnes associées à la consultation ;
 - La méthodologie pour réaliser les travaux de consultance ;
 - Une copie de(s) certificat(s) ou attestation(s) de travail ou une attestation de bonne fin dans une prestation similaire ;
 - Une note de compréhension du domaine d'étude.
- Une offre financière bien détaillée (déplacement), libellée en Euro et Franc CFA.

9. Date Limite de Soumission

La/le consultant.e intéressé(e) par cette offre fera des propositions technique et financière qui seront analysées par un comité de sélection qui sera mis en place à cet effet. Les offres technique et financière doivent être transmises à Oxfam sis Avenue Baor Ganga, Zone du Bois, Tel : (+226) 25 36 20 68 par mail à l'adresse électronique Procurement.Burkina@oxfam.org au plus tard le **06 juin 2025 à 12h00mn délai de rigueur.**

Au risque que votre mail ne soit pas pris en compte par mégarde, l'objet de celui-ci doit être intitulé comme suit : **Etude de faisabilité - mise en place d'une centrale d'achat d'aliments de bétail.**

10. Fraude

Oxfam est une organisation qui condamne toute discrimination et se bat pour la justice. Oxfam entend appliquer une tolérance zéro à l'égard de la fraude, du harcèlement, de l'exploitation et des abus sexuels au sein de l'organisation. Plus d'informations sont disponibles [ici](#).

Un formulaire d'alerte est disponible [ici](#) pour signaler toute inconduite.