

## TERMES DE RÉFÉRENCES AUDIT FINANCIER POUR LE PROJET PROCLEAD

**« LE PRÉSENT APPEL D'OFFRES PORTE SUR L'AUDIT FINANCIER DE  
L'ENSEMBLE DU PROJET PROCLEAD (TRANCHES 1 ET 2),  
COMPRENANT UN AUDIT INTERMÉDIAIRE À L'ISSUE DE LA  
TRANCHE 1 ET UN AUDIT FINAL À LA CLÔTURE DU PROJET »**

### **Généralités :**

Entité : Inter réseaux Développement Rural

Objet : Audit du Projet : « Projet de renforcement des capacités de leadership, de résilience climatique et d'insertion des jeunes pasteurs des pays de l'Afrique de l'Ouest et du Centre (Tranche 1 & 2) »

Période à auditer : Tranche 1 du projet – 24/10/2024 → 24/04/2026  
Tranche 2 du projet – 25/04/2026 → 24/10/2027

Date limite de dépôts des offres : 29 mars 2026

Date estimée de démarrage : 27/04/2026

Lieux de l'audit : Bureau PAEP – Lomé

Convention n° : CZZ3815 01 E



## **I. TABLE DES MATIÈRES**

|       |                                                                                                 |    |
|-------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| I.    | Table des matières                                                                              | 2  |
| II.   | Avant-propos                                                                                    | 3  |
| III.  | Description du projet                                                                           | 3  |
| IV.   | Objectif de l’audit                                                                             | 5  |
| V.    | Organisation de l’audit                                                                         | 5  |
|       | IV1. Méthodologie et approche de l’audit                                                        | 5  |
|       | IV2. Lieu d’Intervention                                                                        | 5  |
| VI.   | Déroulement et 8                                                                                |    |
|       | V1. Réunion de cadrage avec l’auditeur                                                          | 5  |
|       | V2. La réalisation et la restitution de l’audit financier intermédiaire et final                | 6  |
| VII.  | Rapports à fournir                                                                              | 6  |
| VIII. | Documents de référence                                                                          | 7  |
| IX.   | Proposition technique et financière                                                             | 7  |
| X.    | Traitements des applications                                                                    | 8  |
|       | IX.1 Evaluation des applications                                                                | 8  |
|       | IX.2 Budget                                                                                     | 8  |
| XI.   | Envoi des offres                                                                                | 9  |
| XII.  | Annexes                                                                                         | 10 |
|       | XI.1 Budget du Projet                                                                           | 10 |
|       | XI.2 Questionnaire à remplir par l’auditeur et à remettre à l’Agence Française de Développement | 12 |
|       | XI.3 Déclaration d’intégrité, d’éligibilité et d’engagement environnemental et social           | 17 |

## **II. AVANT-PROPOS**

Inter-réseaux Développement rural est issu de la fusion de trois réseaux d'acteurs du développement agricole et rural. Formellement créée en 2005, l'association a ouvert son adhésion à des organisations actives dans le secteur du développement agricole et rural, d'horizons divers, d'Europe et d'Afrique, partageant des valeurs, des besoins et des objectifs communs qui constituent le socle du présent projet.

Depuis ses débuts, Inter-réseaux est centré sur l'échange d'informations entre experts et praticiens. L'association a progressivement élargi son champ d'action pour inclure la communication auprès d'un public plus large, la création d'espaces de dialogue multi-acteurs, et la mutualisation des connaissances entre ses membres et partenaires, notamment en Afrique de l'Ouest et du Centre.

Sur la base de l'expérience acquise et des besoins exprimés par ses membres, le Plan d'Orientation Stratégique (POS) 2024–2028 marque une nouvelle étape dans l'évolution d'Inter-réseaux. L'association se consacre prioritairement au renforcement des capacités des acteurs du développement agricole et rural à produire, capitaliser et valoriser des connaissances utiles à l'action, dans une approche de « faire avec les acteurs ». Cette orientation inclut une réflexion méthodologique sur les pratiques de gestion des connaissances, la production d'outils adaptés et l'accompagnement des dynamiques collectives portées par les organisations partenaires.

Dans le cadre du projet ProcLead, cette approche se déploie en étroite collaboration avec des organisations pastorales membres et partenaires du réseau, notamment la Plateforme Associative des Éleveurs et Pasteurs du Togo (PAEP), en lien avec le Réseau Billital Maroobé (RBM), membre d'Inter-réseaux. Cette collaboration permet d'articuler l'expertise d'Inter-réseaux en gestion et valorisation des connaissances avec l'ancrage territorial, institutionnel et communautaire des organisations pastorales impliquées.

## **III. DESCRIPTION DU PROJET**

Face aux défis sécuritaires, environnementaux, économiques et sociaux qui affectent les zones pastorales d'Afrique de l'Ouest et du Centre, les organisations pastorales et les jeunes issus de ces territoires développent des initiatives visant à renforcer la résilience des systèmes agropastoraux et à promouvoir une citoyenneté active. Toutefois, ces dynamiques demeurent souvent fragiles en raison d'un accès limité aux opportunités socio-professionnelles, d'un déficit de reconnaissance institutionnelle et d'un besoin accru d'accompagnement structuré.

Le projet ProcLead s'inscrit dans ce contexte. Il vise à renforcer les capacités de leadership, d'insertion socio-professionnelle et d'engagement citoyen des jeunes pasteur-es, en s'appuyant sur la dynamique des Jeunes Ambassadeurs du Pastoralisme (JAP).

Le cœur de métier d'Inter-réseaux, centré sur la gestion des connaissances, constitue un levier stratégique pour accompagner cette dynamique. L'organisation mobilise ses compétences en animation de réseau, en capitalisation d'expériences, en production de contenus et en diffusion d'informations, afin de structurer, valoriser et mettre en débat les apprentissages issus du mouvement des JAP et des initiatives portées sur le terrain.

En articulation avec le PAEP et les organisations pastorales partenaires, le projet favorise une meilleure appropriation des outils méthodologiques, des démarches de

capitalisation et des mécanismes d'apprentissage collectif par les jeunes leaders et leurs organisations. Cette approche vise à améliorer leurs pratiques, renforcer leur capacité d'influence, consolider le dialogue intergénérationnel et soutenir leur insertion économique.

À moyen et long terme, le projet ambitionne de contribuer à la promotion d'un pastoralisme résilient, porté par une nouvelle génération de leaders engagés, capables de participer activement aux processus décisionnels et de soutenir le renouvellement des organisations pastorales en Afrique de l'Ouest et du Centre.

|                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Dates de début et de fin du projet</b>                                                                                   | 24/10/2024 - 24/10/2027                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Budget total contractuel</b>                                                                                             | <b>563 000 €</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Lieux</b>                                                                                                                | Bénin, Côte d'Ivoire, Mauritanie, Sénégal, Tchad, Togo                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Exemption ou exception validée au moment de l'instruction, relative au risque de violation des sanctions financières</b> | Aucune                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Objectifs de l'action</b>                                                                                                | <p><u>Objectif Global</u> : Contribuer à la promotion d'un pastoralisme résilient grâce à l'émergence d'un réseau de jeunes leaders dynamiques capables de conduire des initiatives de changement et de s'impliquer dans l'adoption des politiques publiques sensibles à l'équité intergénérationnelle en Afrique de l'Ouest et du Centre (ODD 2 et ODD 5)</p> <p><u>Objectifs Spécifiques</u> : Renforcer l'inclusion socio-économique des jeunes issus du milieu pastoral, afin qu'ils puissent soutenir leurs Organisations Pastorales (OP), en s'appuyant sur le mouvement des Jeunes Ambassadeurs.rices du Pastoralisme (JAP).</p> |
| <b>Bénéficiaires directs</b>                                                                                                | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Les bénéficiaires direct.es comprennent les 312 JAP actuels du mouvement,</li> <li>- 24 Jeunes bénéficiaires de Kits d'installation,</li> <li>- 1 038 bénéficiaires directs des ALC (non compris les JAP et les bénéficiaires des sessions de salon de l'apprenant).</li> <li>- A cela il convient d'ajouter les familles de ces personnes qui bénéficient directement des effets du projet.</li> <li>- Au total on estime les bénéficiaires direct.es à 7 000 personnes</li> </ul>                                                                                                            |
| <b>Bénéficiaires indirects</b>                                                                                              | <ul style="list-style-type: none"> <li>- 21 300 personnes comprenant les jeunes et les personnes impactées par les Actions Locales Citoyennes (y compris à travers les réseaux sociaux).</li> <li>- A cela s'ajoute les personnes touchées via les modes de diffusion d'Inter-réseaux (abonné.es au bulletin de veille : 12 000 ; visiteur.euses du site web : 75 000 par an ; réseaux sociaux : 17 000 abonné.es).</li> </ul>                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Résultats attendus</b>                                                                                                   | R.1 : Le parcours JAP, chemin de vie ancré dans une culture d'engagement, de citoyenneté, de disponibilité et de                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |

|                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                              | <p>changement est consolidé/affiné et son mode d'emploi mis au point et testé.</p> <p>R.2 : Les capacités des jeunes et leur accès aux opportunités liées aux « 1 000 métiers des zones pastorales » sont promus, en s'appuyant sur un profilage et une approche orientée vers l'action.</p> <p>R.3 : Le Salon intergénérationnel est institutionnalisé et fonctionne comme un espace d'échanges sur le renforcement du capital social et humain et l'implication des JAP dans une dynamique d'influence des processus décisionnels.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Activités principales</b> | <p><b>Activité 1.1</b> : Former 24 JAP sur les technologies modernes et innovantes (communication digitale, écriture web, montage vidéo) à raison de 4 JAP par pays.</p> <p><b>Activité 1.2</b> : Mettre à la disposition du mouvement JAP un "community manager" (pour l'animation des réseaux sociaux, le suivi de la remontée régulière des informations sur les ALC portées par les JAP, la coordination de la production et de la diffusion périodique des newsletters et du bulletin « Info JAP »).</p> <p><b>Activité 1.3</b> : Sélectionner un pool de 30 JAP volontaires (5 JAP par pays) pour la promotion des initiatives collectives de veille citoyenne, de construction de la paix, de promotion de la cohésion sociale et du dialogue interculturel.</p> <p><b>Activité 1.4</b> : Soutenir une plateforme de JAP dans l'élaboration, la validation et la mise en œuvre d'un plan d'actions annuel dans chaque pays.</p> <p><b>Activité 1.5</b> : Appuyer la conduite d'actions de communication, à travers la révision de la stratégie de communication de la plateforme des JAP, le renforcement des capacités de la cellule communication du mouvement et la promotion d'initiatives de communication axées sur la jeunesse (élaboration de portraits JAP, campagne de communication sur les réseaux sociaux, etc.).</p> <p><b>Activité 1.6</b> : Capitaliser l'expérience de ciblage des jeunes en milieu pastoral, d'application de l'approche territoriale et de mise en place des leviers de durabilité, en vue de déterminer les conditions du passage à l'échelle.</p> <p><b>Activité 2.1</b> : Vulgariser auprès de 24 JAP l'approche de ciblage des jeunes en milieu pastoral définie par les membres du réseau RBM, dans la perspective de son utilisation au profit des jeunes vulnérables.</p> <p><b>Activité 2.2</b> : Elaborer un support pédagogique sur les « projets de vie » et assurer la formation des pools de JAP.</p> |

|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|--|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p><b>Activité 2.3 :</b> Former 50 jeunes apprenants sur différents types d'activités relevant des « 1 000 métiers des zones pastorales ».</p> <p><b>Activité 2.4 :</b> Organiser des visites d'échanges des JAP auprès des anciens des OP membres du RBM qui donneront lieu à des sessions régionales de formation.</p> <p><b>Activité 2.5 :</b> Planter un campement du savoir ciblant les jeunes qui sera spécialisé dans la mise en place et l'évaluation d'essais agro écologiques appliquées à l'élevage.</p> <p><b>Activité 2.6 :</b> Sélectionner 24 jeunes formés pour tester les kits d'installation permettant de mener des activités relevant des « 1 000 métiers des zones pastorales » et bénéficier d'un accompagnement « post-installation ».</p> <p><b>Activité 3.1 :</b> Consolider l'espace « Jeunes » axé sur la promotion du dialogue intergénérationnel et la représentation des jeunes dans les processus décisionnels au sein des OP membres du RBM.</p> <p><b>Activité 3.2 :</b> Impliquer l'espace « Jeunes » dans la promotion d'innovations numériques permettant de développer l'entrepreneuriat des jeunes en milieu pastoral.</p> <p><b>Activité 3.3 :</b> Elaborer et diffuser un catalogue portant sur les différents types d'Actions Locales Citoyennes.</p> <p><b>Activité 3.4 :</b> Elaborer un livret de leadership portant sur le Parcours JAP.</p> <p><b>Activité 3.5 :</b> Produire un module de formation sur la conduite des ALC à l'intention des jeunes pousses.</p> <p><b>Activité 3.6 :</b> Elaborer un guide sur l'orientation, le coaching et le mentorat des jeunes par les anciens des OP.</p> <p><b>Activité 3.7 :</b> Elaborer un policy brief sur la contribution du mouvement des JAP à l'amélioration de la performance des OP.</p> <p><b>Activité 3.8 :</b> Organiser des sessions annuelles du salon de l'apprenant.</p> <p><b>Activité 3.9 :</b> Elaborer et actualiser le plan stratégique de développement du mouvement des JAP.</p> <p><b>Activité 3.10 :</b> Réaliser dans plusieurs langues (français, peul, dioula, XXX) 7 séries documentaires et des capsules</p> |
|--|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|  |                                                                                                                                   |
|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | vidéo sur les thématiques ayant fait l'objet des campagnes de sensibilisation qui seront diffusées à travers les réseaux sociaux. |
|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

#### **IV. OBJECTIF DE L'AUDIT**

Le projet ProcLead mis en œuvre par Inter-réseaux Développement rural en partenariat avec ses organisations membres et partenaires, financé à hauteur de 80 % par l'Agence Française de Développement (AFD) soit 450 000 €, doit faire l'objet d'un audit financier externe (intermédiaire et final) pour les dépenses réalisées au sein du projet.

Le terme ici utilisé d'« audit financier » du projet s'apparente précisément à une mission d'exécution de procédures convenues en matière financière, conformément à la norme d'audit ISRS400 de l'IFAC ; il n'est pas attendu un audit financier de projet (qui serait à réaliser selon les normes d'audit ISA). La recherche de l'auditeur externe est l'objectif des termes de référence ici présents.

L'auditeur sélectionné devra exprimer une opinion professionnelle et indépendante sur le rapport financier établi par Inter-réseaux Développement rural et PAEP-Togo pour les dépenses mises en œuvre dans le cadre du projet. L'auditeur devra :

- Respecter la liste des vérifications à accomplir, présentée en annexe XI,
- S'assurer de la conformité du rapport financier au modèle requis par l'AFD,
- S'assurer de l'éligibilité des dépenses effectuées durant le projet et reportées dans le rapport financier,
- Se prononcer sur le respect des procédures listées dans la Convention de financement avec l'AFD et dans le guide méthodologique du dispositif d'appui aux OSC de l'AFD (<https://www.afd.fr/fr/les-organisations-de-la-societe-civile>)
- Certifier le rapport financier présenté à l'AFD

## **V. ORGANISATION DE L'AUDIT**

### **IV1. Méthodologie et approche de l'audit**

Le consultant proposera une note méthodologique pour la réalisation de cet audit. Celle-ci devra notamment préciser la méthodologie d'échantillonnage permettant d'assurer la représentativité des dépenses à contrôler au niveau global et pour chaque rubrique budgétaire.

### **IV2. Lieu d'Intervention**

Les interventions se dérouleront principalement au siège de la Plateforme Associative des Eleveurs et Pasteurs du Togo sise à Lomé ; quartier Hedzeranawoe, rue 240 HDZ Yatt & Co.

## **VI. DÉROULEMENT ET ÉTENDUE DE L'AUDIT**

L'audit se déroulera en deux temps.

### **V1. Réunion de cadrage avec l'auditeur**

**Cette réunion devra se tenir dans le mois suivant la signature du contrat.**

L'objectif principal de cette réunion est une bonne compréhension par l'équipe d'Inter-réseaux Développement rural et son membre PAEP-Togo du périmètre et des modalités de contrôle de l'audit. Elle doit leur permettre de renforcer les procédures internes indispensables au respect de ses obligations contractuelles afin, à terme, de faciliter le travail de contrôle de l'auditeur et de limiter au maximum le taux de dépenses inéligibles constatées en fin d'exécution de projet. Cette réunion peut également permettre à l'auditeur d'émettre des recommandations en début de projet.

### **V2. La réalisation et la restitution de l'audit financier intermédiaire et final**

L'examen comprendra notamment :

- La vérification que les dépenses ont été engagées conformément aux dispositions de la Convention de financement et du guide méthodologique du dispositif d'appui aux OSC de l'AFD (version applicable au projet ProcLead), avec une attention particulière aux règles de passation des marchés ;
- La vérification des critères d'éligibilité des dépenses déclarées ;
- La vérification des ressources affectées au projet et de la correcte imputation des dépenses par bailleur ;
- La vérification du respect du corpus procédural validé par l'AFD (questionnaire conformité OSC et questionnaire projet).

Les critères d'éligibilité sont notamment les suivants :

- Les dépenses ont été réellement encourues pendant les périodes couvertes par la Convention de financement, soit du 24/10/2024 au 24/10/2027 ;

- Les dépenses étaient prévues au budget et classées dans la bonne catégorie budgétaire ;
- Les dépenses étaient nécessaires à la mise en œuvre du projet ProcLead ;
- Les dépenses ont été enregistrées dans le système comptable d'Inter-réseaux Développement rural ou de ses partenaires conformément aux normes comptables applicables.

L'auditeur réalisera l'ensemble des vérifications mentionnées dans la liste de vérification en annexe XI. Tout point non vérifié devra être explicitement mentionné et justifié dans la lettre de management.

## **VII. RAPPORTS À FOURNIR**

À l'issue de la réunion de cadrage, l'auditeur produira une note de cadrage consignant ses principales recommandations.

La réalisation des audits financiers interviendra après la fin de chaque tranche :

- Date prévisionnelle de fin Tranche 1 : 24/04/2026
- Date prévisionnelle de fin Tranche 2 (fin du projet) : 24/10/2027

Le rapport d'audit de la Tranche 1 devra être fourni dans les trois mois qui suivent la fin de la Tranche (soit avant le 24/07/2026) et celui de la Tranche 2 dans les 6 mois qui suivent la fin du projet (soit avant le 24/04/2028). Il doit impérativement justifier la vérification des dépenses, apporter des commentaires sur chacun des contrôles. Il doit indiquer le montant des dépenses déclarées inéligibles (également commenté pour chaque dépense concernée). Les procédures de mise en concurrence, les rétrocessions et les valorisations doivent également être évaluées et commentées.

**La liste de vérification (cf. annexe XI2) doit être annexée au rapport d'audit.**

Une lettre de management reprenant les principales conclusions du rapport de vérification des dépenses et formulant les principales recommandations.

## **VIII. DOCUMENTS DE RÉFÉRENCE**

- Convention de financement du projet entre IR et l'AFD
- Convention de partenariat de mise en œuvre du Projet entre IR et PAEP-Togo
- Le guide méthodologique du dispositif d'appui aux OSC de l'AFD, en fonction de l'AMI auquel le projet a été déposé et sélectionné, est disponible sur le site de l'AFD : <https://www.afd.fr/fr/financements-projets-ong#11154>
- Les rapports narratifs du projet
- Les rapports financiers de la première tranche (date de fin de la première tranche 24/10/2024) et final du projet (date de fin du projet 24/04/2026)
- Le budget détaillé du projet
- Les pièces justificatives nécessaires aux vérifications

## **IX. PROPOSITION TECHNIQUE ET FINANCIÈRE**

Le consultant invité à soumissionner devra fournir les éléments suivants à Inter-réseaux Développement rural :

Une proposition technique qui devra indiquer :

- La méthodologie proposée pour la conduite de l'audit
- Les références et expériences du consultant (3 pages maximum) ;
- Le CV du ou des intervenants et la répartition des responsabilités ;
- Le calendrier prévisionnel d'intervention ainsi qu'une estimation des charges en hommes/jours ;

Une proposition financière qui devra indiquer :

- Les coûts totaux de l'audit en EUR TTC
- Les modalités de paiement (échancier)

Le profil du consultant :

- L'associé signataire du rapport doit être un expert-comptable diplômé et membre des associations professionnelles des Experts Comptables.
- Les personnels associés devront avoir une expérience dans les audits projets financés par les bailleurs publics français.
- Application de standards professionnels reconnus (IFAC, IDEAS, ...)

La Déclaration d'intégrité, d'éligibilité et d'engagement environnemental et social complétée et signée par la personne habilitée, si le marché est supérieur ou égal à 20 000 euros (cf. Annexe XI.3).

## **X. TRAITEMENTS DES APPLICATIONS**

### **IX.1 Évaluation des applications**

Le Consultant sera choisi par la méthode de sélection fondée sur la qualité et le coût :

- Offre technique : compréhension des TDR, méthodologie, expériences du ou des consultants
- Offre financière : tarifs journaliers, nombre de jours proposés, frais annexes, offre globale correspondant au budget disponible

L'évaluation technique suivra la grille d'évaluation suivante :

| <b>Critères</b>                                                             | <b>%</b>    |
|-----------------------------------------------------------------------------|-------------|
| <b>OFFRE TECHNIQUE</b>                                                      | <b>70%</b>  |
| Compréhension des TDR/Présentation de la méthodologie utilisée              | 10%         |
| Références et expériences du consultant                                     | 30%         |
| <i>Expériences d'audit de structures ONG</i>                                | 15%         |
| <i>Expériences d'audit de projets internationaux</i>                        | 5%          |
| <i>Expérience dans l'audit de financement public</i>                        | 10%         |
| CV du ou des intervenants/partage des responsabilités                       | 20%         |
| Calendrier prévisionnel d'intervention/estimation des charges en Homme/jour | 10%         |
| <b>OFFRE FINANCIERE</b>                                                     | <b>30%</b>  |
| <b>TOTAL</b>                                                                | <b>100%</b> |

Une fois les offres reçues et analysées, le demandeur se réserve le droit de négocier les propositions avec les candidats présélectionnés.

Le demandeur se réserve également le droit de ne sélectionner aucun candidat si aucune offre n'était jugée satisfaisante.

Toute information concernant le projet « Projet de renforcement des capacités de leadership, de résilience climatique et d'insertion des jeunes pasteurs des pays de l'Afrique de l'Ouest et du Centre (Phase 1) » et incluse dans les documents de cet appel d'offres ou fournie séparément doit être traitée de façon strictement confidentielle par le prestataire. Le demandeur accepte de ne divulguer ou publier aucune information relative à cet appel à d'offres.

De la même façon, tout document fourni par le prestataire sera considéré comme confidentiel.

## **IX.2 Budget**

Le budget maximal alloué à la mission d'audit est fixé à 10 000 euros pour l'ensemble des deux phases du projet toutes taxes comprises.

Ce budget inclut l'intégralité des missions, y compris les déplacements et interventions sur le terrain.

## **XI. ENVOI DES OFFRES**

Les offres doivent être déposées physiquement et envoyées par mail, en langue française, avec pour objet la référence : Audit financier pour le projet ProcLead – Jeunes, impérativement aux adresses suivantes :

[fidelemawugbe98@gmail.com](mailto:fidelemawugbe98@gmail.com) en copie de : [sanda.fisca@yahoo.fr](mailto:sanda.fisca@yahoo.fr) , [rabiou25@yahoo.fr](mailto:rabiou25@yahoo.fr) et [fikou40@gmail.com](mailto:fikou40@gmail.com) avec demande d'accusé de réception.

Date limite d'envoi des candidatures : le 29 mars 2026.

## XII. ANNEXES

### XI.1 Budget du Projet

| N° projet :<br>Tranche 1 : 18 mois<br>Tranche 2 : 18 mois                                                                                                                              | Total dépenses<br>prévisionnelles<br>(convention)<br>(en €) | (automatique)<br>Dépenses<br>révisées Tranche 1<br>(révisées<br>2 (colonne M)<br>(en €) | (automatique)<br>Total dépenses<br>réalisées (colonne I)<br>+ colonne N)<br>(en €) | (automatique)<br>Variation<br>total révisé (colonne C)<br>total prévisionnel (convention) (colonne B)<br>(en %) | (automatique)<br>Variation<br>total réalisé (colonne D)<br>total prévisionnel (convention) (colonne B)<br>(en %) | Dépenses<br>prévisionnelles<br>(convention)<br>Tranche 1<br>(en €)* | Dépenses<br>réalisées<br>Tranche 1<br>(en €) | (automatique)<br>Variation<br>révisé (colonne I)<br>prévis (colonne H)<br>Tranche 1<br>(en %) | (automatique)<br>Dépenses<br>prévisionnelles<br>(convention)<br>Tranche 2<br>(en €) | Dépenses<br>révisées<br>Tranche 2<br>(en €)* | Dépenses<br>réalisées<br>Tranche 2<br>(en €) | (automatique)<br>Variation<br>révisé (colonne M)<br>révisé (colonne M)<br>Tranche 2<br>(en %) | (automatique)<br>Part des dépenses<br>prévues total<br>dépenses prévues<br>(convention)<br>(en %) | (automatique)<br>Part des dépenses<br>révisées / total<br>dépenses révisées<br>(en %) | (automatique)<br>Part des dépenses<br>réalisées / total<br>dépenses réalisées<br>(en %) |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|----------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|
| Types de dépenses (en €)<br>(à détailler et siges à expliciter)                                                                                                                        |                                                             |                                                                                         |                                                                                    |                                                                                                                 |                                                                                                                  |                                                                     |                                              |                                                                                               |                                                                                     |                                              |                                              |                                                                                               |                                                                                                   |                                                                                       |                                                                                         |
| <b>3-Frais de services extérieurs (hors achat de matériel)</b>                                                                                                                         |                                                             |                                                                                         |                                                                                    |                                                                                                                 |                                                                                                                  |                                                                     |                                              |                                                                                               |                                                                                     |                                              |                                              |                                                                                               |                                                                                                   |                                                                                       |                                                                                         |
| - Dont autres achats et services extérieurs (téléphone, internet...)                                                                                                                   | 1 225                                                       | 0                                                                                       | 0                                                                                  | -100%                                                                                                           | -100%                                                                                                            | 915                                                                 | 0                                            | -100%                                                                                         | 305                                                                                 | 0                                            | 0                                            | 0                                                                                             | 0%                                                                                                | 0%                                                                                    | 0%                                                                                      |
| Autres frais de bureau (Eau, Electricité, Téléphone, Connexion)                                                                                                                        | 1 844                                                       | 0                                                                                       | 0                                                                                  | -100%                                                                                                           | -100%                                                                                                            | 2 733                                                               | 0                                            | -100%                                                                                         | 911                                                                                 | 0                                            | 0                                            | 0                                                                                             | 1%                                                                                                | 1%                                                                                    | 1%                                                                                      |
| Frais bancaires                                                                                                                                                                        | 30 627                                                      | 0                                                                                       | 0                                                                                  | -100%                                                                                                           | -100%                                                                                                            | 22 971                                                              | 0,00                                         | -100%                                                                                         | 7 657                                                                               | 0,00                                         | 0,00                                         | 0,00                                                                                          | 9%                                                                                                | -                                                                                     | -                                                                                       |
| <b>Sous total 2 - Achats et services extérieurs</b>                                                                                                                                    | <b>30 627</b>                                               | <b>0</b>                                                                                | <b>0</b>                                                                           | <b>-100%</b>                                                                                                    | <b>-100%</b>                                                                                                     | <b>22 971</b>                                                       | <b>0,00</b>                                  | <b>-100%</b>                                                                                  | <b>7 657</b>                                                                        | <b>0,00</b>                                  | <b>0,00</b>                                  | <b>0,00</b>                                                                                   | <b>9%</b>                                                                                         | <b>-</b>                                                                              | <b>-</b>                                                                                |
| <b>3-Frais de études, de consultations et de prestations externes (hors audit et évaluation)</b>                                                                                       |                                                             |                                                                                         |                                                                                    |                                                                                                                 |                                                                                                                  |                                                                     |                                              |                                                                                               |                                                                                     |                                              |                                              |                                                                                               |                                                                                                   |                                                                                       |                                                                                         |
| - Dont frais de services spécifiques au projet (postage, entretien, maintenance...)                                                                                                    | 3 171                                                       | 0                                                                                       | 0                                                                                  | -100%                                                                                                           | -100%                                                                                                            | 1 633                                                               | 0                                            | -100%                                                                                         | 543                                                                                 | 0                                            | 0                                            | 0                                                                                             | 0%                                                                                                | 0%                                                                                    | 0%                                                                                      |
| Frais de visibilité                                                                                                                                                                    | 7 258                                                       | 0                                                                                       | 0                                                                                  | -100%                                                                                                           | -100%                                                                                                            | 5 443                                                               | 0                                            | -100%                                                                                         | 1 915                                                                               | 0                                            | 0                                            | 0                                                                                             | 1%                                                                                                | 1%                                                                                    | 1%                                                                                      |
| Cabinet d'Audit Interne                                                                                                                                                                | 36 966                                                      | 0                                                                                       | 0                                                                                  | -100%                                                                                                           | -100%                                                                                                            | 27 724                                                              | 0                                            | -100%                                                                                         | 9 241                                                                               | 0                                            | 0                                            | 0                                                                                             | 7%                                                                                                | 7%                                                                                    | 7%                                                                                      |
| - Dont prestations externes spécifiques au projet (experts honoraires, sous-traitance, études techniques...)                                                                           | 41 161                                                      | 0                                                                                       | 0                                                                                  | -100%                                                                                                           | -100%                                                                                                            | 30 871                                                              | 0                                            | -100%                                                                                         | 10 290                                                                              | 0                                            | 0                                            | 0                                                                                             | 7%                                                                                                | 7%                                                                                    | 7%                                                                                      |
| Formation des JAP sur les technologies modernes et innovantes                                                                                                                          | 17 928                                                      | 0                                                                                       | 0                                                                                  | -100%                                                                                                           | -100%                                                                                                            | 13 446                                                              | 0                                            | -100%                                                                                         | 4 482                                                                               | 0                                            | 0                                            | 0                                                                                             | 3%                                                                                                | 3%                                                                                    | 3%                                                                                      |
| Renforcement des capacités des points de JAP                                                                                                                                           | 13 720                                                      | 0                                                                                       | 0                                                                                  | -100%                                                                                                           | -100%                                                                                                            | 10 290                                                              | 0                                            | -100%                                                                                         | 3 430                                                                               | 0                                            | 0                                            | 0                                                                                             | 2%                                                                                                | 2%                                                                                    | 2%                                                                                      |
| Sélection de points de JAP destinés de s'engager dans des initiatives collectives de veille citoyenne                                                                                  | 27 288                                                      | 0                                                                                       | 0                                                                                  | -100%                                                                                                           | -100%                                                                                                            | 20 488                                                              | 0                                            | -100%                                                                                         | 6 822                                                                               | 0                                            | 0                                            | 0                                                                                             | 5%                                                                                                | 5%                                                                                    | 5%                                                                                      |
| Elaboration et mise en œuvre de plans d'actions par les groupes de jeunes répartis par domaine thématique                                                                              | 14 635                                                      | 0                                                                                       | 0                                                                                  | -100%                                                                                                           | -100%                                                                                                            | 10 876                                                              | 0                                            | -100%                                                                                         | 3 659                                                                               | 0                                            | 0                                            | 0                                                                                             | 3%                                                                                                | 3%                                                                                    | 3%                                                                                      |
| Formation des jeunes sur l'approche ciblage                                                                                                                                            | 2 287                                                       | 0                                                                                       | 0                                                                                  | -100%                                                                                                           | -100%                                                                                                            | 1 715                                                               | 0                                            | -100%                                                                                         | 572                                                                                 | 0                                            | 0                                            | 0                                                                                             | 0%                                                                                                | 0%                                                                                    | 0%                                                                                      |
| Elaboration d'un support pédagogique sur les « projets de vie » et formation des points de JAP                                                                                         | 13 400                                                      | 0                                                                                       | 0                                                                                  | -100%                                                                                                           | -100%                                                                                                            | 10 050                                                              | 0                                            | -100%                                                                                         | 3 350                                                                               | 0                                            | 0                                            | 0                                                                                             | 2%                                                                                                | 2%                                                                                    | 2%                                                                                      |
| Formation de « jeunes apprenants » sur différents types d'activités relevant des « 1000 métiers                                                                                        | 10 232                                                      | 0                                                                                       | 0                                                                                  | -100%                                                                                                           | -100%                                                                                                            | 7 624                                                               | 0                                            | -100%                                                                                         | 2 598                                                                               | 0                                            | 0                                            | 0                                                                                             | 2%                                                                                                | 2%                                                                                    | 2%                                                                                      |
| Activité 2.4 : Immersion des jeunes formés auprès des anciens des CP du RBM pour bénéficier d'un appui-conseil                                                                         | 11 434                                                      | 0                                                                                       | 0                                                                                  | -100%                                                                                                           | -100%                                                                                                            | 8 575                                                               | 0                                            | -100%                                                                                         | 2 858                                                                               | 0                                            | 0                                            | 0                                                                                             | 2%                                                                                                | 2%                                                                                    | 2%                                                                                      |
| Sélection de « jeunes formés » pour tester les kits d'installation permettant de mener des activités relevant des « 1000 métiers des zones pastorales »                                | 17 407                                                      | 0                                                                                       | 0                                                                                  | -100%                                                                                                           | -100%                                                                                                            | 13 055                                                              | 0                                            | -100%                                                                                         | 4 352                                                                               | 0                                            | 0                                            | 0                                                                                             | 3%                                                                                                | 3%                                                                                    | 3%                                                                                      |
| Consolidation de l'espace « Jeunes » axé sur la promotion du dialogue intergénérationnel et la représentation des jeunes dans les processus décisionnels au sein des CP membres du RBM | 12 198                                                      | 0                                                                                       | 0                                                                                  | -100%                                                                                                           | -100%                                                                                                            | 9 147                                                               | 0                                            | -100%                                                                                         | 3 049                                                                               | 0                                            | 0                                            | 0                                                                                             | 2%                                                                                                | 2%                                                                                    | 2%                                                                                      |
| Implication de l'espace « Jeunes » dans la promotion d'innovations numériques                                                                                                          | 4 573                                                       | 0                                                                                       | 0                                                                                  | -100%                                                                                                           | -100%                                                                                                            | 3 430                                                               | 0                                            | -100%                                                                                         | 1 143                                                                               | 0                                            | 0                                            | 0                                                                                             | 1%                                                                                                | 1%                                                                                    | 1%                                                                                      |
| Elaboration et diffusion d'un catalogue portant sur le Parcours JAP                                                                                                                    | 4 573                                                       | 0                                                                                       | 0                                                                                  | -100%                                                                                                           | -100%                                                                                                            | 3 430                                                               | 0                                            | -100%                                                                                         | 1 143                                                                               | 0                                            | 0                                            | 0                                                                                             | 1%                                                                                                | 1%                                                                                    | 1%                                                                                      |
| Elaboration d'un livret de leadership portant sur le Parcours JAP                                                                                                                      | 4 573                                                       | 0                                                                                       | 0                                                                                  | -100%                                                                                                           | -100%                                                                                                            | 3 430                                                               | 0                                            | -100%                                                                                         | 1 143                                                                               | 0                                            | 0                                            | 0                                                                                             | 1%                                                                                                | 1%                                                                                    | 1%                                                                                      |
| Production d'un module de formation sur la conduite des ALC à l'attention des jeunes pousées                                                                                           | 90 857                                                      | 0                                                                                       | 0                                                                                  | -100%                                                                                                           | -100%                                                                                                            | 68 142                                                              | 0                                            | -100%                                                                                         | 22 714                                                                              | 0                                            | 0                                            | 0                                                                                             | 16%                                                                                               | 16%                                                                                   | 16%                                                                                     |
| - Dont évaluation externe                                                                                                                                                              | 5 000                                                       | 0                                                                                       | 0                                                                                  | -100%                                                                                                           | -100%                                                                                                            | 3 750                                                               | 0                                            | -100%                                                                                         | 1 250                                                                               | 0                                            | 0                                            | 0                                                                                             | 1%                                                                                                | 1%                                                                                    | 1%                                                                                      |
| Evaluation externe finale                                                                                                                                                              | 10 000                                                      | 0                                                                                       | 0                                                                                  | -100%                                                                                                           | -100%                                                                                                            | 5 000                                                               | 0                                            | -100%                                                                                         | 5 000                                                                               | 0                                            | 0                                            | 0                                                                                             | 2%                                                                                                | 2%                                                                                    | 2%                                                                                      |
| - Dont audit externe                                                                                                                                                                   | 10 000                                                      | 0                                                                                       | 0                                                                                  | -100%                                                                                                           | -100%                                                                                                            | 5 000                                                               | 0                                            | -100%                                                                                         | 5 000                                                                               | 0                                            | 0                                            | 0                                                                                             | 2%                                                                                                | 2%                                                                                    | 2%                                                                                      |
| Audit externe                                                                                                                                                                          | 347 682                                                     | 0                                                                                       | 0                                                                                  | -100%                                                                                                           | -100%                                                                                                            | 259 246                                                             | 0,00                                         | -100%                                                                                         | 88 436                                                                              | 0,00                                         | 0,00                                         | 0,00                                                                                          | 64%                                                                                               | -                                                                                     | -                                                                                       |
| <b>Sous total 3 - Frais de services, d'études et de prestations externes</b>                                                                                                           | <b>347 682</b>                                              | <b>0</b>                                                                                | <b>0</b>                                                                           | <b>-100%</b>                                                                                                    | <b>-100%</b>                                                                                                     | <b>259 246</b>                                                      | <b>0,00</b>                                  | <b>-100%</b>                                                                                  | <b>88 436</b>                                                                       | <b>0,00</b>                                  | <b>0,00</b>                                  | <b>0,00</b>                                                                                   | <b>64%</b>                                                                                        | <b>-</b>                                                                              | <b>-</b>                                                                                |
| <b>4-Ressources Humaines</b>                                                                                                                                                           |                                                             |                                                                                         |                                                                                    |                                                                                                                 |                                                                                                                  |                                                                     |                                              |                                                                                               |                                                                                     |                                              |                                              |                                                                                               |                                                                                                   |                                                                                       |                                                                                         |
| - Dont personnel expatrié                                                                                                                                                              | 18 631                                                      | 0                                                                                       | 0                                                                                  | -100%                                                                                                           | -100%                                                                                                            | 12 473                                                              | 0                                            | -100%                                                                                         | 4 158                                                                               | 0                                            | 0                                            | 0                                                                                             | 3%                                                                                                | 3%                                                                                    | 3%                                                                                      |
| - Dont personnel local                                                                                                                                                                 | 34 758                                                      | 0                                                                                       | 0                                                                                  | -100%                                                                                                           | -100%                                                                                                            | 26 069                                                              | 0                                            | -100%                                                                                         | 8 689                                                                               | 0                                            | 0                                            | 0                                                                                             | 6%                                                                                                | 6%                                                                                    | 6%                                                                                      |
| Equipe Support Coordination (salaires, charges, Assurance)                                                                                                                             | 63 000                                                      | 0                                                                                       | 0                                                                                  | -100%                                                                                                           | -100%                                                                                                            | 28 000                                                              | 0                                            | -100%                                                                                         | 35 000                                                                              | 0                                            | 0                                            | 0                                                                                             | 11%                                                                                               | 11%                                                                                   | 11%                                                                                     |
| Equipe Programme & management (salaires, charges, Assurance)                                                                                                                           | 114 389                                                     | 0                                                                                       | 0                                                                                  | -100%                                                                                                           | -100%                                                                                                            | 66 542                                                              | 0,00                                         | -100%                                                                                         | 47 847                                                                              | 0,00                                         | 0,00                                         | 0,00                                                                                          | 20%                                                                                               | -                                                                                     | -                                                                                       |
| Personnels bénévoles                                                                                                                                                                   | 0                                                           | 0                                                                                       | 0                                                                                  | -100%                                                                                                           | -100%                                                                                                            | 0                                                                   | 0,00                                         | -100%                                                                                         | 0                                                                                   | 0,00                                         | 0,00                                         | 0,00                                                                                          | 0%                                                                                                | -                                                                                     | -                                                                                       |
| - Dont personnel bénévole en appui ponctuel                                                                                                                                            | 0                                                           | 0                                                                                       | 0                                                                                  | -100%                                                                                                           | -100%                                                                                                            | 0                                                                   | 0,00                                         | -100%                                                                                         | 0                                                                                   | 0,00                                         | 0,00                                         | 0,00                                                                                          | 0%                                                                                                | -                                                                                     | -                                                                                       |
| - Dont personnel bénévole dédié au projet (lié directement impliqué dans les activités du projet)                                                                                      | 0                                                           | 0                                                                                       | 0                                                                                  | -100%                                                                                                           | -100%                                                                                                            | 0                                                                   | 0,00                                         | -100%                                                                                         | 0                                                                                   | 0,00                                         | 0,00                                         | 0,00                                                                                          | 0%                                                                                                | -                                                                                     | -                                                                                       |
| <b>Sous total 4 - Ressources Humaines</b>                                                                                                                                              | <b>114 389</b>                                              | <b>0</b>                                                                                | <b>0</b>                                                                           | <b>-100%</b>                                                                                                    | <b>-100%</b>                                                                                                     | <b>66 542</b>                                                       | <b>0,00</b>                                  | <b>-100%</b>                                                                                  | <b>47 847</b>                                                                       | <b>0,00</b>                                  | <b>0,00</b>                                  | <b>0,00</b>                                                                                   | <b>20%</b>                                                                                        | <b>-</b>                                                                              | <b>-</b>                                                                                |
| <b>7-Fonds redistribués</b>                                                                                                                                                            |                                                             |                                                                                         |                                                                                    |                                                                                                                 |                                                                                                                  |                                                                     |                                              |                                                                                               |                                                                                     |                                              |                                              |                                                                                               |                                                                                                   |                                                                                       |                                                                                         |
| - Dont fonds d'appels à projets                                                                                                                                                        | 0                                                           | 0                                                                                       | 0                                                                                  | -100%                                                                                                           | -100%                                                                                                            | 0                                                                   | 0                                            | -100%                                                                                         | 0                                                                                   | 0                                            | 0                                            | 0                                                                                             | 0%                                                                                                | 0%                                                                                    | 0%                                                                                      |
| SI - Appui matériel ou financier aux entreprises et organisations (micro-subventions)                                                                                                  | 0                                                           | 0                                                                                       | 0                                                                                  | -100%                                                                                                           | -100%                                                                                                            | 0                                                                   | 0                                            | -100%                                                                                         | 0                                                                                   | 0                                            | 0                                            | 0                                                                                             | 0%                                                                                                | 0%                                                                                    | 0%                                                                                      |
| - Dont fonds d'urgence (appui juridique...)                                                                                                                                            | 0                                                           | 0                                                                                       | 0                                                                                  | -100%                                                                                                           | -100%                                                                                                            | 0                                                                   | 0                                            | -100%                                                                                         | 0                                                                                   | 0                                            | 0                                            | 0                                                                                             | 0%                                                                                                | 0%                                                                                    | 0%                                                                                      |
| - Dont autres fonds (micro-crédit, micro-épargne, micro-assurance...)                                                                                                                  | 0                                                           | 0                                                                                       | 0                                                                                  | -100%                                                                                                           | -100%                                                                                                            | 0                                                                   | 0                                            | -100%                                                                                         | 0                                                                                   | 0                                            | 0                                            | 0                                                                                             | 0%                                                                                                | 0%                                                                                    | 0%                                                                                      |
| <b>Sous total 7 - Fonds redistribués</b>                                                                                                                                               | <b>0</b>                                                    | <b>0</b>                                                                                | <b>0</b>                                                                           | <b>-100%</b>                                                                                                    | <b>-100%</b>                                                                                                     | <b>0</b>                                                            | <b>0,00</b>                                  | <b>-100%</b>                                                                                  | <b>0</b>                                                                            | <b>0,00</b>                                  | <b>0,00</b>                                  | <b>0,00</b>                                                                                   | <b>0%</b>                                                                                         | <b>-</b>                                                                              | <b>-</b>                                                                                |
| <b>A-Sous-total coûts directs (1+2+3+4+5+6+7)</b>                                                                                                                                      | <b>496 871</b>                                              | <b>0</b>                                                                                | <b>0</b>                                                                           | <b>-100%</b>                                                                                                    | <b>-100%</b>                                                                                                     | <b>351 957</b>                                                      | <b>0,00</b>                                  | <b>-100%</b>                                                                                  | <b>144 920</b>                                                                      | <b>0,00</b>                                  | <b>0,00</b>                                  | <b>0,00</b>                                                                                   | <b>89%</b>                                                                                        | <b>-</b>                                                                              | <b>-</b>                                                                                |
| B - Divers et imprévus (5% maximum de la ligne A)                                                                                                                                      | 0                                                           | 0                                                                                       | 0                                                                                  | -100%                                                                                                           | -100%                                                                                                            | 0                                                                   | 0,00                                         | -100%                                                                                         | 0                                                                                   | 0,00                                         | 0,00                                         | 0,00                                                                                          | 0%                                                                                                | 0%                                                                                    | 0%                                                                                      |
| C-Total coûts directs (A+B)                                                                                                                                                            | 496 871                                                     | 0                                                                                       | 0                                                                                  | -100%                                                                                                           | -100%                                                                                                            | 351 957                                                             | 0,00                                         | -100%                                                                                         | 144 920                                                                             | 0,00                                         | 0,00                                         | 0,00                                                                                          | 89%                                                                                               | -                                                                                     | -                                                                                       |
| D-Coûts indirects                                                                                                                                                                      | 61 404                                                      | 0                                                                                       | 0                                                                                  | -100%                                                                                                           | -100%                                                                                                            | 45 849                                                              | 0,00                                         | -100%                                                                                         | 15 554                                                                              | 0,00                                         | 0,00                                         | 0,00                                                                                          | 11%                                                                                               | 11%                                                                                   | 11%                                                                                     |
| - soit 14% maximum de la ligne C                                                                                                                                                       | 61 404                                                      | 0                                                                                       | 0                                                                                  | -100%                                                                                                           | -100%                                                                                                            | 45 849                                                              | 0,00                                         | -100%                                                                                         | 15 554                                                                              | 0,00                                         | 0,00                                         | 0,00                                                                                          | 11%                                                                                               | 11%                                                                                   | 11%                                                                                     |
| <b>TOTAL GENERAL (C+D)</b>                                                                                                                                                             | <b>558 274</b>                                              | <b>0</b>                                                                                | <b>0</b>                                                                           | <b>-100%</b>                                                                                                    | <b>-100%</b>                                                                                                     | <b>397 806</b>                                                      | <b>0,00</b>                                  | <b>-100%</b>                                                                                  | <b>160 474</b>                                                                      | <b>0,00</b>                                  | <b>0,00</b>                                  | <b>0,00</b>                                                                                   | <b>100%</b>                                                                                       | <b>-</b>                                                                              | <b>-</b>                                                                                |
| coûbles taux onglet 'Ressources'                                                                                                                                                       | -4 728                                                      | 0                                                                                       | 0                                                                                  | -100%                                                                                                           | -100%                                                                                                            | -3 946                                                              | 0                                            | -100%                                                                                         | -1 181                                                                              | 0                                            | 0                                            | 0                                                                                             | 0%                                                                                                | 0%                                                                                    | 0%                                                                                      |

## XI.2 Questionnaire à remplir par l'auditeur et à remettre à l'Agence Française de Développement

### LISTE DE VERIFICATION AUDIT FINANCIER

L'auditeur retenu au titre de l'appel d'offres s'engage à réaliser l'ensemble des vérifications suivantes, et à **annexer cette liste complétée et signée au rapport d'audit intermédiaire ou final**. Si certains points n'ont pas pu être vérifiés, il conviendra de le préciser et d'en donner la raison dans la lettre de management.

|                                                                                                             |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Auditeur (nom/statut/adresse) :</b>                                                                      |
| <b>Certification/qualification :</b>                                                                        |
| <b>OSC ou partenaire audité : Inter-réseaux Développement rural</b>                                         |
| <b>Dates de l'audit et période couverte :</b>                                                               |
| <b>N° convention AFD : CFR1545 01 X</b>                                                                     |
| <b>Montant audité :</b>                                                                                     |
| <b>Tranches : Compte-rendu tranche 1 (intermédiaire) ou compte-rendu de la Tranche 2 (final) : préciser</b> |

| 1. QUESTIONS DE CONTRÔLE                                                                                                                                                                                                                                                       | Oui, le point a été vérifié | Rajouter un commentaire si le point n'a pas pu être vérifié |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|-------------------------------------------------------------|
| <b>1.1. Modalités du contrôle</b>                                                                                                                                                                                                                                              |                             |                                                             |
| Une réunion de cadrage entre l'auditeur et l'OSC a-t-elle été tenue dans les 12 premiers mois de mise en œuvre du projet?                                                                                                                                                      |                             |                                                             |
| L'échantillonnage des dépenses à vérifier a-t-il été défini de façon indépendante par l'auditeur ?                                                                                                                                                                             |                             |                                                             |
| <b>L'échantillon de dépenses à vérifier est-il supérieur à 60% du montant total des dépenses du projet ?</b>                                                                                                                                                                   |                             |                                                             |
| Chaque rubrique du budget a-t-elle fait l'objet de vérifications pour un montant significatif ?                                                                                                                                                                                |                             |                                                             |
| Le contrôle des dépenses gérées localement a-t-il été effectué par l'auditeur ? Si cela est le cas, veuillez expliciter la méthode de contrôle (déplacement sur le terrain, association avec un cabinet d'audit local, remontée des pièces locales au niveau du siège, etc.) ? |                             |                                                             |

| 1. QUESTIONS DE CONTRÔLE                                                                                                                                                                                   | Oui, le point a été vérifié | Rajouter un commentaire si le point n'a pas pu être vérifié |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|-------------------------------------------------------------|
| <b>1.2. Obligations contractuelles</b>                                                                                                                                                                     |                             |                                                             |
| Les documents contractuels (formulaire de candidature, convention de financement, accord de partenariat) existent-ils ; sont-ils signés et datés ?                                                         |                             |                                                             |
| Existe-t-il un système clair de gestion comptable et financier ? Les responsabilités de l'OSC, de la coordination du projet, de la gestion et des contrôles financiers ont-elles été clairement définies ? |                             |                                                             |

| 1. QUESTIONS DE CONTRÔLE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Oui, le point a été vérifié | Rajouter un commentaire si le point n'a pas pu être vérifié |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|-------------------------------------------------------------|
| Les dispositions incluses dans la convention ainsi que celles prévues par le guide méthodologique en vigueur au moment de l'octroi ont-elles été respectées ?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                             |                                                             |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>- Le cadre procédural tel que décrit dans le questionnaire « conformité OSC » est-il bien respecté ?</li> <li>- Les procédures et mesures décrites dans le questionnaire « conformité projet » ont-elles bien été respectées ?</li> <li>- L'engagement contractuel et l'absence de mise à disposition de fonds à des personnes listées dans le cadre du projet sont-ils respectés ? Le contrôle du respect de l'engagement pourra être fait par tous moyens adaptés (incluant le filtrage), sur la base d'un échantillon de dépenses (comportant le cas échéant des transferts monétaires et/ou ressources économiquement exploitables) financées au moyen de la subvention octroyée par l'AFD</li> <li>- Lorsque le projet s'inscrit dans le cadre d'une exemption, d'une exception, d'une dérogation ou de mesures alternatives au filtrage le projet répond-il bien aux cadres prévus par la fiche outil 10 du guide méthodologique du dispositif « Initiatives OSC » ?</li> </ul> |                             |                                                             |
| <b>1.3. Analyse du plan de financement</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                             |                                                             |
| Le plafond appliqué aux valorisations de 25 % maximum du budget total du projet a-t-il bien été respecté ? Point d'attention, les valorisations ne peuvent pas apparaître dans les contributions de l'AFD et des ministères français.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                             |                                                             |
| Les modalités de calcul des valorisations explicitées dans le guide méthodologique ont-elles bien été respectées ?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                             |                                                             |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>- Le budget convenu contractuellement a-t-il été globalement respecté, dans la limite des règles définies par rubrique budgétaire et partenaire ?</li> <li>- Si vous avez constaté une variation supérieure ou égale à 20% du total de chacune des rubriques budgétaires, a-t-elle fait l'objet d'un avis de non objection de la part de l'AFD ?</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                             |                                                             |
| Les critères relatifs aux ressources ont-ils été respectés (% maximum de co-financement et part des subventions d'origine privée le cas échéant) ?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                             |                                                             |
| Les ressources indiquées dans le compte rendu final sont-elles bien celles affectées au projet ? (bonne imputation des dépenses par bailleur)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                             |                                                             |
| Si vous avez constaté une modification substantielle du plan de financement, du pourcentage de financement de l'AFD ou des co-financiers, a-t-elle fait l'objet d'un avis de non objection de la part de l'AFD ?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                             |                                                             |

| 1. QUESTIONS DE CONTRÔLE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Oui, le point a été vérifié | Rajouter un commentaire si le point n'a pas pu être vérifié |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|-------------------------------------------------------------|
| <p>Dans le tableau des dépenses, les plafonds prévus par le guide méthodologique ont-ils bien été respectés :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- La rubrique « divers et imprévus » est plafonnée à 5% du total des coûts directs du projet (hors frais administratifs et de structure)</li> <li>- Les coûts indirects sont plafonnés à un % maximum des coûts directs du projet, tel qu'indiqué dans l'AMI auquel a été déposé et sélectionné le projet</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                             | *                                                           |
| <p>Les partenaires et parties prenantes bénéficiaires de rétrocessions ont-ils été systématiquement signalés à l'AFD ?</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                             |                                                             |
| <b>1.4. Vérification du système comptable</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                             |                                                             |
| <p>Dans la comptabilité de l'OSC, existe-t-il un code analytique dédié aux recettes et dépenses induites par le projet ?</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                             |                                                             |
| <p>Le montant indiqué dans le rapport d'exécution peut-il être réconcilié avec une liste de dépenses extraite du système comptable ?</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                             |                                                             |
| <p>Le système d'enregistrement permet-il d'attribuer à chaque dépense une facture ou une pièce comptable d'une valeur probante équivalente ?</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                             |                                                             |
| <p>Le système d'enregistrement permet-il d'attribuer à chaque dépense un justificatif de paiement (généralement un relevé bancaire, une confirmation de virement bancaire, un ticket de caisse) ?</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                             |                                                             |
| <b>1.5. Contrôle des dépenses</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                             |                                                             |
| <p><b><u>Conformité à la législation applicable</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Les règles communautaires (OSC françaises) ou nationales (OSC de droit local) ont-elles été respectées ?</li> <li>- Le processus de passation de marché public est-il conforme concernant : <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Les règles de passation de marché public européennes et nationales/ internes et celles stipulées dans la convention.</li> <li>▪ La documentation sur le respect de la procédure retenue (candidatures, lettres de rejet, notification, contrat).</li> <li>▪ Les principes de transparence, de non discrimination, de traitement équitable et de respect de la concurrence ont-ils été respectés ?</li> </ul> </li> </ul> |                             |                                                             |
| <p><b><u>Contrôle de l'éligibilité des dépenses</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Les dépenses sont-elles conformes aux critères d'éligibilité explicités dans le guide méthodologique ?</li> <li>- A-t-on obtenu l'assurance que la dépense n'a pas déjà été subventionnée par un autre financement (UE, régional, local ou autre) non déclaré au plan de financement ? Des contrôles existent-ils afin d'éviter le double-financement ?</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                             |                                                             |

| 1. QUESTIONS DE CONTRÔLE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Oui, le point a été vérifié | Rajouter un commentaire si le point n'a pas pu être vérifié |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|-------------------------------------------------------------|
| <p><b><u>Dépenses de personnel</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Les dépenses sont-elles bien liées aux employés de l'OSC ou autrement justifiées au titre des actions prévues dans la convention ?</li> <li>- Les charges de personnel sont-elles justifiées par des documents tels que les contrats de travail, les bulletins de paie (ou tout autre document de valeur probante équivalente), justificatifs de paiement, détail des calculs pour la détermination du coût unitaire du personnel (jour, semaine, mois), fiches de pointage, feuilles de temps spécifiques au projet ?</li> <li>- Le calcul repose-t-il sur les coûts réels (salaires bruts + obligations contractuelles de l'employeur pour l'employé ayant effectivement travaillé sur le projet) ?</li> <li>- Lorsque le personnel ne travaille pas à temps plein sur le projet, le calcul du prorata est-il basé sur une méthode tracée et vérifiable ?</li> </ul> |                             |                                                             |
| <p><b><u>Voyage et hébergement</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Les dépenses de déplacement, perdiem et d'hébergement ont-elles été déclarées conformément à une réglementation interne établie par l'OSC ?</li> <li>- Les voyages auxquels ces dépenses se rapportent sont-ils justifiés par les objectifs du projet tels qu'ils étaient prévus dans la demande initiale ?</li> <li>- Les déplacements sont-ils circonscrits aux zones géographiques couvertes dans le projet ? Si extérieurs, ont-ils été explicitement validés avec l'AFD ?</li> <li>- Les dépenses de déplacement et d'hébergement sont-elles exclusivement liées à des voyages effectués par des intervenants du projet identifiés par l'OSC ou ses partenaires ?</li> </ul>                                                                                                                                                                                      |                             |                                                             |
| <p><b><u>Les dépenses d'équipement</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Le matériel acheté a-t-il été prévu initialement dans la demande de financement ? Si ce n'est pas le cas, y a-t-il une validation de l'AFD par ANO conformément aux dispositions du guide méthodologique (seuil de matérialité &gt; 10 000 €) ?</li> <li>- Dans le cas où un bien matériel est valorisé, la méthode d'amortissement est-elle conforme à celle prévue par le guide méthodologique ?</li> <li>- Si le matériel n'a pas uniquement été utilisé pour le Projet, seule une part des coûts réels est-elle allouée au projet ? Cette part est-elle calculée selon une méthode équitable et justifiée ?</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                         |                             |                                                             |
| <p><b><u>Expertises externes</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Les dépenses sont-elles liées aux éléments prévus sur cette ligne budgétaire d'après les caractéristiques mentionnées dans la demande de financement ?</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                             |                                                             |

| 1. QUESTIONS DE CONTRÔLE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Oui, le point a été vérifié | Rajouter un commentaire si le point n'a pas pu être vérifié |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|-------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>- Le recours à l'expertise externe a-t-il été réalisé en conformité avec les règles de mise en concurrence et de passation stipulées dans la convention ?</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                             |                             |                                                             |
| <p><b><u>Taux de change</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- La méthode de conversion appliquée par l'OSC a-t-elle été expliquée et le taux vérifié ?</li> <li>- Cette méthode est-elle conforme aux dispositions de l'Article 3.2.3 de la convention ?</li> <li>- Le Bénéficiaire a-t-il spécifié la manière dont il utilisera les sommes générées par les gains de change et compensera les pertes de change pendant la durée de mise en œuvre du projet ?</li> </ul> |                             |                                                             |

| 2. LIVRABLES ATTENDUS                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Oui, transmis à l'AFD | Non, pourquoi ? |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------|
| <p><b>Un rapport d'audit, apportant des commentaires sur chacun des contrôles ainsi que le montant des dépenses déclarées inéligibles</b> et incluant notamment une évaluation sur les appels d'offres, les rétrocessions, les ressources du projet et les valorisations réalisées au cours du projet.</p> |                       |                 |
| <p><b>Une lettre de management reprenant les principales conclusions du rapport de vérification des dépenses et formulant les principales recommandations.</b></p>                                                                                                                                         |                       |                 |

### **XI.3 Déclaration d'intégrité, d'éligibilité et d'engagement environnemental et social**

Intitulé de l'appel d'offres : \_\_\_\_\_ (le "**Marché**")

A : \_\_\_\_\_ (le "**Maître d'Ouvrage**")

1. Nous reconnaissons et acceptons que l'Agence Française de Développement (l'"**AFD**") ne finance les projets du Maître d'Ouvrage qu'à ses propres conditions qui sont déterminées par la Convention de financement qui la lie au Maître d'Ouvrage. En conséquence, il ne peut exister de lien de droit entre l'AFD et notre entreprise, notre groupement et nos sous-traitants. Le Maître d'Ouvrage conserve la responsabilité exclusive de la préparation et de la mise en œuvre du processus de passation de ses marchés et de leur exécution ultérieure.
2. Nous attestons que nous ne sommes pas, et qu'aucun des membres de notre groupement et de nos sous-traitants n'est, dans l'un des cas suivants :
  - 2.1) être en état ou avoir fait l'objet d'une procédure de faillite, de liquidation, de règlement judiciaire, de sauvegarde, de cessation d'activité ou être dans toute situation analogue résultant d'une procédure de même nature ;
  - 2.2) avoir fait l'objet d'une condamnation prononcée depuis moins de cinq ans par un jugement ayant force de chose jugée dans le pays de réalisation du Projet pour l'un des actes visés aux articles 6.1 à 6.4 ci-après ou pour tout délit commis dans le cadre de la passation ou de l'exécution d'un marché<sup>1</sup>;
  - 2.3) figurer sur les Listes de Sanctions Financières adoptées par les Nations Unies, l'Union européenne et/ou la France, notamment au titre de la lutte contre le financement du terrorisme et contre les atteintes à la paix et à la sécurité internationales ;
  - 2.4) en matière professionnelle, avoir commis au cours des cinq dernières années une faute grave à l'occasion de la passation ou de l'exécution d'un marché ;
  - 2.5) n'avoir pas rempli nos obligations relatives au paiement des cotisations de sécurité sociale ou nos obligations relatives au paiement de nos impôts selon les dispositions légales du pays où nous sommes établis ou celles du pays du Maître d'Ouvrage ;
  - 2.6) avoir fait l'objet depuis moins de cinq ans d'une condamnation par un jugement ayant force de chose jugée pour l'un des actes visés aux articles 6.1 à 6.4 ci-après ou pour tout délit commis dans le cadre de la passation ou l'exécution d'un marché financé par l'AFD ;
  - 2.7) être sous le coup d'une décision d'exclusion prononcée par la Banque mondiale, à compter du 30 mai 2012, et figurer à ce titre sur la liste publiée à l'adresse électronique <http://www.worldbank.org/debarr><sup>2</sup>;
  - 2.8) s'être rendu coupable de fausses déclarations en fournissant les renseignements exigés dans le cadre du processus de passation du Marché.
3. Nous attestons que nous ne sommes pas, et qu'aucun des membres de notre groupement et de nos sous-traitants n'est, dans l'une des situations de conflit d'intérêt suivantes :
  - 3.1) actionnaire contrôlant le Maître d'Ouvrage ou filiale contrôlée par le Maître d'Ouvrage,

---

<sup>1</sup> Dans l'hypothèse d'une telle condamnation, vous pouvez joindre à cette Déclaration d'Intégrité les informations complémentaires qui permettront d'estimer que cette condamnation n'est pas pertinente dans le cadre du marché financé par l'AFD.

<sup>2</sup> Dans l'hypothèse d'une telle décision d'exclusion, vous pouvez joindre à cette Déclaration d'Intégrité les informations complémentaires qui permettront d'estimer que cette décision exclusion n'est pas pertinente dans le cadre du marché financé par l'AFD.

à moins que le conflit en découlant ait été porté à la connaissance de l'AFD et résolu à sa satisfaction.

3.2) avoir des relations d'affaires ou familiales avec un membre des services du Maître d'Ouvrage impliqué dans le processus de sélection ou le contrôle du marché en résultant, à moins que le conflit en découlant ait été porté à la connaissance de l'AFD et résolu à sa satisfaction ;

3.3) contrôler ou être contrôlé par un autre soumissionnaire, être placé sous le contrôle de la même entreprise qu'un autre soumissionnaire, recevoir d'un autre soumissionnaire ou attribuer à un autre soumissionnaire directement ou indirectement des subventions, avoir le même représentant légal qu'un autre soumissionnaire, entretenir directement ou indirectement des contacts avec un autre soumissionnaire nous permettant d'avoir et de donner accès aux informations contenues dans nos offres respectives, de les influencer, ou d'influencer les décisions du Maître d'Ouvrage ;

3.4) être engagé pour une mission de conseil qui, par sa nature, risque de s'avérer incompatible avec nos missions pour le compte du Maître d'Ouvrage ;

3.5) dans le cas d'une procédure ayant pour objet la passation d'un marché de travaux ou de fournitures :

- ii. avoir préparé nous-mêmes ou avoir été associés à un consultant qui a préparé des spécifications, plans, calculs et autres documents utilisés dans le cadre du processus de mise en concurrence considéré ;
- iii. être nous-mêmes, ou l'une des firmes auxquelles nous sommes affiliées, recrutés, ou devant l'être, par le Maître d'Ouvrage pour effectuer la supervision ou le contrôle des travaux dans le cadre du Marché.

4. Si nous sommes un établissement public ou une entreprise publique, nous attestons que nous jouissons d'une autonomie juridique et financière et que nous sommes gérés selon les règles du droit commercial<sup>3</sup>.

5. Nous nous engageons à communiquer sans délai au Maître d'Ouvrage, qui en informera l'AFD, tout changement de situation au regard des points 2 à 4 qui précèdent.

6. Dans le cadre de la passation et de l'exécution du Marché :

6.1) Nous n'avons pas commis et nous ne commettrons pas de manœuvre déloyale (action ou omission) destinée à tromper délibérément autrui, à lui dissimuler intentionnellement des éléments, à surprendre ou vicier son consentement ou à lui faire contourner des obligations légales ou réglementaires et/ou violer ses règles internes afin d'obtenir un bénéfice illégitime.

6.2) Nous n'avons pas commis et nous ne commettrons pas de manœuvre déloyale (action ou omission) contraire à nos obligations légales ou réglementaires et/ou nos règles internes afin d'obtenir un bénéfice illégitime.

6.3) Nous n'avons pas promis, offert ou accordé et nous ne promettrons, offrirons ou accorderons pas, directement ou indirectement, à (i) toute personne détenant un mandat législatif, exécutif, administratif ou judiciaire au sein de l'Etat du Maître d'Ouvrage, qu'elle ait été nommée ou élue, à titre permanent ou non, qu'elle soit rémunérée ou non et quel que soit son niveau hiérarchique, (ii) toute autre personne qui exerce une fonction publique, y compris pour un organisme public ou une entreprise publique, ou qui fournit un service public, ou (iii) toute autre personne définie comme agent public dans l'Etat du Maître d'Ouvrage, un avantage indu de toute nature, pour lui-même ou pour une autre personne ou

---

<sup>3</sup> Article à supprimer le cas échéant en cas de marché conclu avec une entreprise publique sans mise en concurrence.

entité, afin qu'il accomplisse ou s'abstienne d'accomplir un acte dans l'exercice de ses fonctions officielles.

6.4) Nous n'avons pas promis, offert ou accordé et nous ne promettons, offrirons ou accorderons pas, directement ou indirectement, à toute personne qui dirige une entité du secteur privé ou travaille pour une telle entité, en quelque qualité que se soit, un avantage indu de toute nature, pour elle-même ou pour une autre personne ou entité, afin qu'elle accomplisse ou s'abstienne d'accomplir un acte en violation de ses obligations légales, contractuelles ou professionnelles.

6.5) Nous n'avons pas commis et nous ne commettons pas d'acte susceptible d'influencer le processus de passation du Marché au détriment du Maître d'Ouvrage et, notamment, aucune Pratique Anticoncurrentielle ayant pour objet ou pour effet d'empêcher, de restreindre ou de fausser le jeu de la concurrence, notamment en tendant à limiter l'accès au Marché ou le libre exercice de la concurrence par d'autres entreprises.

6.6) Nous-mêmes, ou l'un des membres de notre groupement, ou l'un des sous-traitants n'allons pas acquérir ou fournir de matériel et n'allons pas intervenir dans des secteurs sous Embargo des Nations Unies, de l'Union européenne ou de la France.

6.7) Nous nous engageons à respecter et à faire respecter par l'ensemble de nos sous-traitants les normes environnementales et sociales reconnues par la communauté internationale parmi lesquelles figurent les conventions fondamentales de l'Organisation Internationale du travail (OIT) et les conventions internationales pour la protection de l'environnement, en cohérence avec les lois et règlements applicables au pays de réalisation du Marché. En outre, nous nous engageons également à mettre en œuvre les mesures d'atténuation des risques environnementaux et sociaux telles que définies dans le plan de gestion environnementale et sociale ou, le cas échéant, dans la notice d'impact environnemental et social fournie par le Maître d'Ouvrage.

7. Nous-mêmes, les membres de notre groupement et nos sous-traitants autorisons l'AFD à examiner les documents et pièces comptables relatifs à la passation et à l'exécution du Marché et à les soumettre pour vérification à des auditeurs désignés par l'AFD.

Nom :

En tant que :

Signature :

Dûment habilité à signer l'offre pour et au nom de<sup>4</sup> \_\_\_\_\_

En date du :

jour de :

---

<sup>4</sup> En cas de groupement, inscrire le nom du Groupement. La personne signant l'offre au nom du Soumissionnaire joindra à l'Offre le Pouvoir confié par le Soumissionnaire.